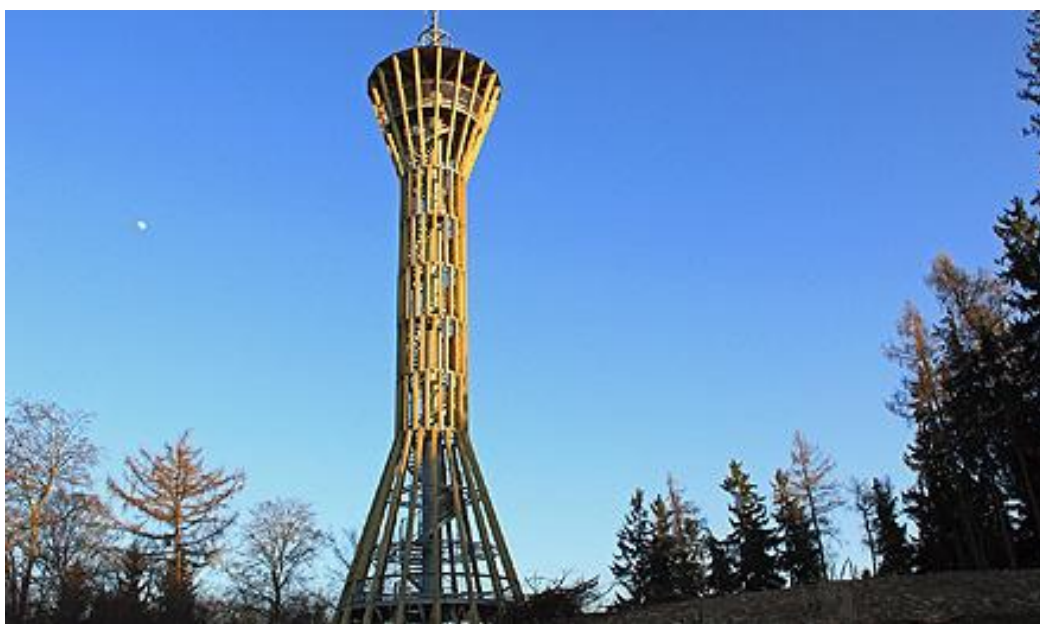




STRATEGIE SPOLEČENSTVÍ OBCÍ CHOPOS

2026-2036



I. Úvod

a. Manažerské shrnutí

Strategie společenství obcí CHOPOS představuje klíčový rozvojový dokument, který definuje směr meziobecní spolupráce pro nadcházející období. Jejím hlavním účelem je propojit lidské, finanční a organizační kapacity členských samospráv s cílem zvýšit kvalitu života obyvatel, zefektivnit správu obcí a zajistit udržitelný rozvoj venkovského prostoru.

Členskými obcemi jsou: Čakov, Český Šternberk, Divišov, Drahňovice, Chotýšany, Litichovice, Mrač, Ostředek, Petroupim, Popovice, Postupice, Soběhrdy, Struhařov, Teplýšovice Třebešice, Vodslivy, Vranov a Xaverov.

Partnerskými obcemi jsou: Bílkovice, Psáře a Všechlapy.

Celý dokument stojí na pevném hodnotovém základu vyjádřeném mottem a vizí, které provázejí všechny naplánované rozvojové aktivity.

Motto strategie

„Děláme věci společně“

Vize mikroregionu

„Jako nit navinutá na špulce, tak i naše obce tvoří jeden pevný, spolupracující celek. Jsme moderním, udržitelným a solidárním mikroregionem, kde spolehlivá veřejná infrastruktura, profesionální podpora samospráv a lidská pomoc v sociální oblasti vytvářejí bezpečný domov a atraktivní místo pro život i čistý turismus.“

Čtyři strategické pilíře a jejich cíle

Strategie je pragmaticky rozdělena do čtyř tematických oblastí, které pokrývají kompletní agendu moderního společenství obcí. **Realizace jednotlivých projektů přitom není závislá na stoprocentním počtu zapojených obcí**, což umožňuje flexibilní start klíčových služeb i pro menší skupiny zakládajících členů.

1. Profesionální servis a sdílená administrativa (Pilíř 1)

- **Strategický cíl:** Zvýšit efektivitu výkonu samospráv a ušetřit kapacity obcí prostřednictvím sdíleného odborného aparátu.
- **Vlajkové projekty:**
 - *Centrum sdílených služeb CHOPOS (CSS):* Expertní tým zajišťující dotační management, centrální veřejné zakázky, správu webů, profilů zadavatele a agendu GDPR atd.
 - *Společná školská správa a sdílení specialistů:* Vytvoření koordinačního orgánu pro ZŠ a MŠ v regionu. Sdílení kapacit a zřízení pozic „létajících“ specialistů (logoped, školní psycholog, speciální pedagog) a nepedagogických pracovníků financovaných společně svazkem, organizace společných odborných školení pro pedagogické pracovníky.
 - *Společný stavební úřad:* Pokud to legislativa v budoucnu dovolí, tak bychom chtěli vytvořit stavební úřad pro území společenství obcí CHOPOS, pořízení vybavení, zaměstnat plnohodnotné odborné referenty.

- *Zázemí pro CHOPOS:* Cílem projektu je vytvořit **centrální technicko-administrativní základnu (logistický uzel)** společenství obcí CHOPOS. Dosavadní pronajímané, decentralizované nebo provizorní skladové prostory již nestačí pro rozvíjející se meziobecní spolupráci.

2. Technická infrastruktura, udržitelné hospodaření a doprava (Pilíř 2)

- **Strategický cíl:** Zajistit moderní, ekologickou, energeticky soběstačnou a dopravně dostupnou infrastrukturu pro stabilní rozvoj mikroregionu.
- **Vlajkové projekty:**
 - *Rozšíření skupinového vodovodu CHOPOS:* stavební práce na rozšíření skupinového vodovodu CHOPOS s cílem připojit osadu Třemošnice
 - *Regionální síť re-use center a kompostáren:* Vybudování a propojení drobných sběrných a re-use bodů v obcích, kde mohou občané odevzdat starý, ale funkční nábytek/spotřebiče, a pořízení či pronájem drtičů a kontejnerů a komunitních kompostáren pro zpracování bioodpadu.
 - *Vlastní svoz separovaného komunálního odpadu s napojením na třídící linku:* Projekt spočívá v přechodu na vlastní (obecní) systém svozu tříděného odpadu (plast, papír, případně sklo a kovy) zajišťovaný přímo společenstvím obcí.
 - *Energetické společenství:* Instalace obnovitelných zdrojů výroby elektrické energie, fotovoltaických elektráren (FVE) na obecní i jiné objekty a softwarové sdílení čisté energie v reálném čase, vytvoření pracovního místa energetického manažera.

3. Sociální soudržnost a bezpečný region Pilíř 3)

- **Strategický cíl:** Zajišťovat bezpečné komunitní prostředí a dostupnou sociální pomoc občanům přímo v jejich domovských obcích.
- **Vlajkové projekty:**
 - *Rozvoj terénní sociální práce CHOPOS:* Pořízení automobilu pro terénní pracovníky (ideálně elektromobilu v synergii s projektem energetiky) a zajištění financování sociální asistence a poradenství pro imobilní občany přímo v domácnostech, veřejné opatrovnictví, zajištění sociální práce v regionu.
 - *Dům pro seniory, dům s pečovatelskou službou nebo dům s jiným sociálním využitím:*
 - Vdechnout nový smysl zchátralému brownfieldu v Divišově výstavbou/adaptací/ budovy na dům s pečovatelskou službou či jiným sociálním využitím.
 - Nalézt jiné prostory, nebo pozemky pro vybudování zázemí pro péči o seniory.
 - *Meziobecní koordinace veřejného pořádku:* Společná obecní policie, měření rychlosti u škol a zřízení společné přestupkové komise.

4. Regionální rozvoj, cestovní ruch a koordinace území (Pilíř 4)

- **Strategický cíl:** Rozvíjet mikroregion jako harmonický, koordinovaný a turisticky atraktivní venkovský prostor, který si zachovává svou jedinečnou identitu a přináší ekonomické i společenské benefity obcím i občanům
- **Vlajkové projekty:**

- *Rozhledna Špulka – pravidelná údržba a parkoviště:* Zatraktivnění okolí rozhledny na Březáku. Pravidelná obnova a modernizace prvků naučné stezky, pořízení pozemku pro vybudování oficiálního parkoviště ve Lbosíně.
- *Vybavení pro pořádání akcí:* Pořízení nového a obnova stávajícího vybavení pro pořádání kulturních a společenských akcí (mobilní podium, stany, stoly a lavice, audiovizuální technika apod.)

Finanční a realizační rámec

Celkový finanční objem naplánovaných investičních záměrů v akčním plánu se pohybuje v řádu **desítek milionů Kč**, přičemž realizace bude striktně vícezdrojová:

- Financování bude dominantně postaveno na **evropských a národních dotačních titulech** (OP Životní prostředí, OP Zaměstnanost+, OP JAK, Modernizační fond, programy MMR/MV ČR, fondy Středočeského kraje). Ekonomické aktivity budou financovány vlastními zdroji v kombinaci se zdroji zainteresovaných obcí.
- Spoluúčast a provozní náklady budou hrazeny podle **spravedlivých alokačních klíčů** (kombinace pevných členských příspěvků a variabilních plateb podle intenzity využívání dané služby)
- U lokalizovaných projektů se uplatňuje **klubový princip** – investici spolufinancují pouze ty obce, jejichž občané ji reálně využívají.

Strategie je koncipována jako **živý, flexibilní nástroj řízení**. Kancelář společenství obcí podléhá přímé kontrole **Shromáždění starostů**. Každé dva roky bude akční plán revidován a aktualizován formou klouzavého plánování tak, aby mikroregion CHOPOS dokázal okamžitě reagovat na nové rozvojové výzvy.

Schválením této strategie dává Společenství obcí CHOPOS jasný signál, že je připraveným, stabilním a profesionálně řízeným regionem, kde spolupráce přináší reálné výhody a úspory obecním rozpočtům a prokazatelné zvýšení komfortu pro každého občana.

b. Účel strategie

Účel strategie pro Společenství obcí CHOPOS je definován čtyřmi základními pilíři:

1. Rozvoj společenství obcí a jeho zájmového území

Strategie slouží k plánování udržitelného rozvoje venkovských oblastí v mikroregionu. Pro CHOPOS to znamená zejména koordinaci velkých investičních aktivit, které jednotlivé malé obce nedokážou financovat samy.

- **Příklad z praxe CHOPOS:** Společné plánování a výstavba technické infrastruktury, jako je stavba a správa vodovodních sítí (např. Skupinový vodovod CHOPOS), řadu let vytvořený společný systém pro svoz bioodpadu, výstavba a provoz rozhledny Špulka s naučnou stezkou.

2. Naplňování úkolů daných zákonem (Zákonné činnosti)

Dokument definuje postupy pro efektivní plnění povinností, které obcím ukládá legislativa, a to prostřednictvím sdílených kapacit.

- **Příklad z praxe CHOPOS:** Zajištění agendy a výkaznictví svozu BRO a provozování vodovodů, sdílení kvalifikovaných pracovníků a specialistů (např. na veřejné zakázky, dotace), které by si malé obce samostatně nemohly dovést, či by byly náklady vyšší.

3. Naplňování fakultativních činností (Dobrovolné aktivity)

Strategie zastřešuje nad rámecové a dobrovolné aktivity, na kterých se členské obce dohodnou za účelem zvýšení kvality života obyvatel.

- **Příklad z praxe CHOPOS:** Fungování společného [Sociálního fondu CHOPOS](#), ze kterého svazek financuje sociální služby poskytované různými organizacemi na území společenství obcí.

4. Role strategie jako řídicího a závazného dokumentu

Strategie funguje jako oficiální plánovací plán schválený třípětinovou většinou shromáždění starostů. Zároveň je klíčovou podmínkou pro čerpání finančních prostředků z dotačních programů Ministerstva vnitra (např. program na podporu činnosti společenství obcí) a strukturálních fondů EU.

c. Kontext vzniku a existence strategie

Strategie rozvoje společenství obcí CHOPOS navazuje na tradici meziobecní spolupráce v regionu, která započala v roce 1999. Tento strategický dokument zajišťuje kontinuitu rozvoje v regionu, propojuje fungující aktivity jako jsou vodovody, sociální fond, svoz bioodpadu a mnohé další a slouží jako nezbytný podklad pro získávání dotačních titulů.

d. Uživatelé strategie

1. Interní uživatelé (Tvůrci a realizátoři)

Tito uživatelé strategii aktivně používají jako řídicí a plánovací nástroj pro rozvoj mikroregionu.

- **Orgány společenství obcí CHOPOS:** Shromáždění starostů a předseda svazku. Dokument je pro ně závazným vodítkem při hlasování o společných investicích a schvalování rozpočtu.
- **Management a aparát svazku:** Manažeři, projektoví koordinátoři a sdílení odborníci CHOPOS (např. účetní, projektový manažeři, specialisté na veřejné zakázky). Strategii využívají jako plán práce a harmonogram pro podávání dotačních žádostí.
- **Zástupci členských obcí:** Starostové a zastupitelé jednotlivých obcí. Strategie jim pomáhá sladovat místní územní plány a investiční záměry s širším regionem.

2. Externí uživatelé (Partneři a poskytovatelé financování)

Pro tyto subjekty je strategie dokladem transparentnosti, připravenosti a stability celého území.

- **Ministerstvo vnitra ČR a ministerstva jako poskytovatelé dotací:** Strategie je povinnou podmínkou pro uznání statutu společenství obcí a čerpání institucionální podpory na sdílené úředníky.
- **Krajský úřad Středočeského kraje:** Využívá strategii pro koordinaci krajských koncepcí (např. v oblasti dopravy, středního školství nebo sociální péče) s potřebami mikroregionu.
- **Místní akční skupiny (MAS Posázaví):** Strategie slouží k synergickému propojování dotačních výzev z CLLD (místní rozvoj vedený komunitou) s prioritami obcí společenství CHOPOS.

- **Jiná společenství obcí a dobrovolné svazky:** Strategie je vodítkem pro širší spolupráci v území pro hledání a realizaci projektů s regionálním významem.

e. Cílové skupiny (Příjemci přínosů)

Cílové skupiny (příjemci přínosů) pro **Společenství obcí CHOPOS** jsou specifické tím, že mikroregion sdružuje menší venkovské obce na Benešovsku, které čelí odlivu obyvatel do větších měst, stárnutí populace a tlaku na kapacitu infrastruktury kvůli blízkosti Prahy.

Strategie se zaměřuje na tyto konkrétní cílové skupiny:

1. Obyvatelé členských obcí CHOPOS

Občané žijící v regionu jsou hlavní cílovou skupinou, pro kterou svazek usiluje zlepšení kvality každodenního života.

- **Rodiny s dětmi:** Příjemci investic do kapacit a modernizace venkovských mateřských a základních škol a rozvoje dětských hřišť či volnočasových aktivit.
- **Senioři a zdravotně a sociálně znevýhodnění:** Klíčová skupina, která přímo těží z unikátního [Sociálního fondu CHOPOS](#). Ten jim zajišťuje dostupnost terénní sociální péče, odlehčovacích služeb a domácí zdravotní péče přímo v jejich obcích.
- **Majitelé nemovitostí a rodinných domů:** Profitují ze stabilních dodávek pitné vody prostřednictvím **Skupinového vodovodu CHOPOS** a z efektivního, koordinovaného systému svozu a třídění komunálního odpadu v zapojených obcích svazku.

2. Místní komunity a spolky

- CHOPOS tradičně podporuje bohatý společenský život, který drží venkovské obce pohromadě.
- **Sbor dobrovolných hasičů (SDH):** Společenství obcí pomáhá s dotačními projekty sborům dobrovolných hasičů na vybavení sboru a nákup techniky.
- **Místní kulturní a sportovní spolky:** společenství obcí pomáhá také s dotačními projekty jednotlivým spolkům v členských obcích.

3. Lokální ekonomické subjekty

Podnikatelé, kteří vytvářejí pracovní místa v regionu a potřebují pro své fungování kvalitní zázemí.

- **Místní živnostníci a drobní podnikatelé:** Těží ze zakázek vypisovaných společenstvím (údržba zeleně, drobné stavební práce) a z rozvoje dopravní dostupnosti pro své zaměstnance.

4. Návštěvníci a turisté

Území CHOPOS leží v turisticky atraktivní oblasti Posázaví.

- **Cyklisté, pěší turisté a výletníci:** Cílová skupina, pro kterou společenství buduje a udržuje naučnou stezku k rozhledně Špulka, rozhlednu samotnou a související infrastruktury (odpočívadla, informační tabule).

f. Základní používané pojmy, zkratky

Svazek obcí – v tomto dokumentu je občas v textu místo spojení společenství obcí je nahrazeno spojením svazek obcí. Právní forma společenství obcí je svazek obcí.

Shromáždění starostů – je podle zákona o obcích (§ 53d) **nejvyšším orgánem společenství obcí**.

Členské obce – jsou přímo členy společenství obcí

Partnerské obce – mají se společenstvím obcí podepsanou partnerskou smlouvu.

II. Analytická část

a. Tematická a složková analýza

a) Územně prostorová analýza

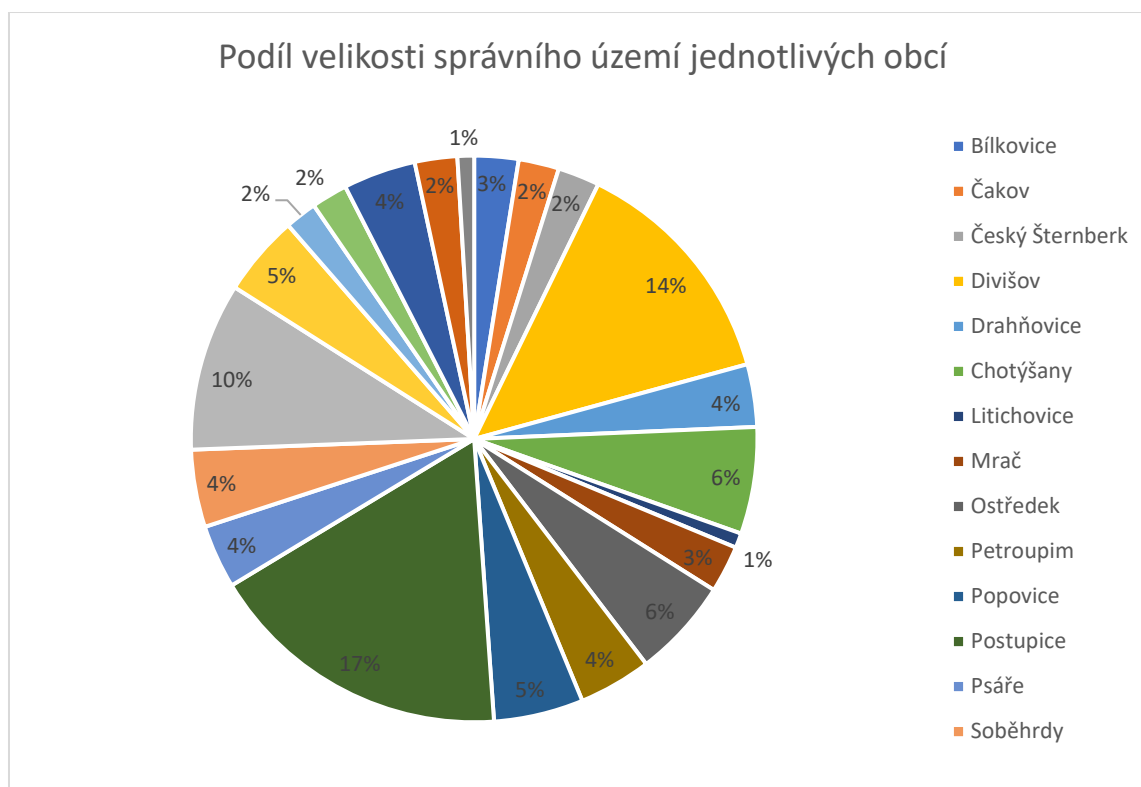
1. Vymezení a geografická poloha území

Společenství obcí CHOPOS, s.o. se rozkládá ve střední části okresu Benešov ve Středočeském kraji.

Území má výrazně venkovský charakter a rozkládá se na ploše 22 897,23 hektarů, přičemž sdružuje 21 členských obcí.

- **Poloha vůči centrům:** Region leží přibližně 50 km jihovýchodně od hlavního města Prahy a v bezprostředním sousedství spádového města Benešov.
- **Morfologie terénu:** Území je součástí Středočeské pahorkatiny. Vyznačuje se členitým, vlnitým reliéfem s vysokým podílem mimoměstské zeleně, lesních komplexů a vodních ploch, což definuje jeho vysokou krajinnou hodnotu.

Obec	Výměra správního území (ha)
Bílkovice	577,76
Čakov	529
Český Šternberk	546,6
Divišov	3098,07
Drahňovice	817,43
Chotýšany	1396,78
Litichovice	193
Mrač	615
Ostředek	1296,69
Petroupim	950,63
Popovice	1171,48
Postupice	4000,61
Psáře	830,33
Soběhrdy	1011,59
Struhařov	2195,39
Teplýšovice	1056,36
Třebešice	417,64
Vodslivý	471,73
Vranov	949,12
Všechlapy	555,24
Xaverov	216,78
CHOPOS	22897,23



2. Sídlní struktura a urbanistický vývoj

- **Sídlní struktura vykazuje silnou vnitřní roztříštěnost, která je typická pro český venkov:**
- **Střediskové obce:** Vyšší míru občanské vybavenosti a stabilní počet obyvatel si drží větší sídla ležící na hlavních dopravních osách (např. Divišov, Postupice, Chotýšany či Struhařov). Tato sídla přirozeně koncentrují školství, drobné služby a obchody.
- **Malá sídla a satelitní osady:** Menší, odlehlejší obce prošly v minulých dekádách úbytkem trvale bydlícího obyvatelstva. V současnosti dochází k jejich transformaci na rekreační osady s vysokým podílem objektů pro individuální suboptimální rekreaci (chaty, chalupy).
- **Urbanistické limity:** Centrální osy (kolem silnice II/112) čelí tlaku na rezidenční výstavbu (suburbanizace z Prahy a Benešova). Naopak odlehlé části si zachovaly neporušenou venkovskou architekturu, což zvyšuje turistický potenciál regionu.

3. Dopravní infrastruktura a prostorová dostupnost

Klíčovým faktorem prostorového rozvoje je dopravní skelet zajišťující vazbu na vnější ekonomická centra:

- **Silniční síť:** Mikroregion má dobré silniční napojení především na severu a východu regionu, kudy vede dálnice D1. Na dálnici D1 je napojena sjezdem u Hvězdonic silnice II/109, která vede do obce Vranov. Další sjezd z dálnice je exit 34 Ostředek, která je napojen na silnice II/110 a II/113. Silnice č. II/110 v území mikroregionu vede Ostředka, přes Soběhrdy do Benešova, kde se napojí na R3. Silnice II/113 vede mikroregionem od obce Vodslivy přes Ostředek, Třemošnici, Divišov, Bílkovice až do Takonína. Silnice 111 prochází středem území mikroregionu a vede ze Šternova až do Horního Podhájí, jedné z místních částí obce Struhařov. Silnice č. 112, procházející částí mikroregionu, je hlavní spojnicí mezi městy Benešov a Vlašim.

- **Místní komunikace:** Vnitřní síť silnic III. třídy vykazuje dlouhodobý deficit v technickém stavu. Komunikace jsou často poddimenzované pro těžkou zemědělskou a lesní techniku.
- **Dopravní obslužnost (PID):** Dostupnost veřejnou dopravou je integrována v systému Pražské integrované dopravy. Zatímco páteřní spoje mezi většími obcemi jsou frekventované, okrajové části trpí slabou obslužností mimo špičky a o víkendech. To vyvolává vysokou závislost obyvatel na individuální automobilové dopravě.

4. Technická infrastruktura a environmentální limity

Prostorové propojení technických sítí vykazuje silné meziobecní vazby, ale i strukturální limity:

- **Vodohospodářská infrastruktura:** Klíčovým stabilizačním prvkem území je Skupinový vodovod CHOPOS, který úspěšně řeší zásobování pitnou vodou napříč několika členskými obcemi. Přesto v menších osadách přetrvává závislost na lokálních studnách, které jsou zranitelné hydrologickým suchem.
- **Odpadní vody:** Výstavba čistíren odpadních vod (ČOV) a kanalizačních sběračů je ekonomicky rentabilní pouze ve větších sídlech. Malé obce narážejí na finanční limity výstavby a jsou nuceny situaci řešit domovními ČOV či jímkami.
- **Energetika a plynofikace:** Distribuce elektřiny je stabilní, plošná plynofikace je však dokončena pouze parciálně. Region se proto silně orientuje na přechod k obnovitelným zdrojům energie (fotovoltaika na střechách veřejných budov, biomasa)

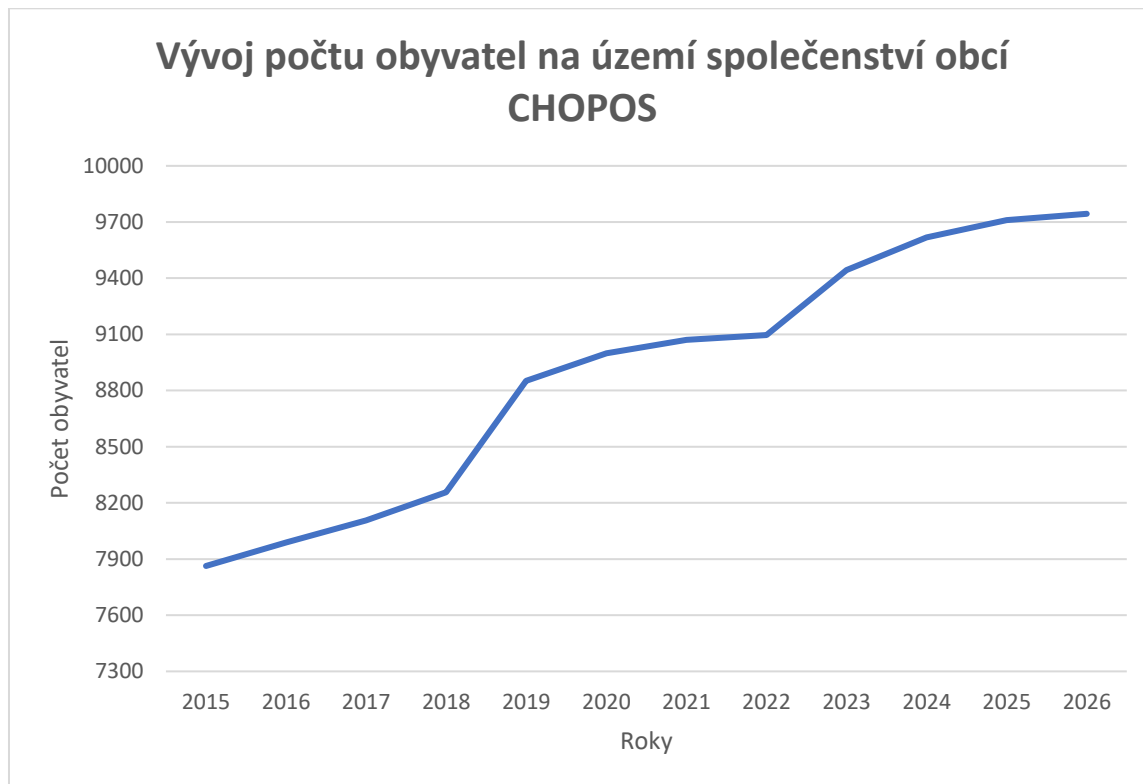
b) Demografická analýza a lidský potenciál

1. Vývoj počtu obyvatel a migrační trendy

Obec	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Bílkovice	216	209	208	214	214	218	217	209	215	217	225	220
Čakov	130	131	126	124	127	125	129	132	127	128	131	135
Český Šternberk	158	158	153	155	164	166	175	163	175	184	184	179
Divišov	1626	1629	1658	1711	1738	1758	1762	1739	1808	1810	1831	1849
Drahňovice	91	92	101	98	98	103	107	107	111	115	111	103
Chotýšany	530	538	555	558	569	585	596	604	650	674	670	670
Kozmice	295	310	316	317	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	Xxx	xxx	xxx
Litichovice	61	60	63	61	64	66	70	73	76	73	75	75
Mrač	xxx	xxx	xxx	Xxx	835	855	849	831	852	874	870	886
Ostředek	380	392	396	388	388	399	403	412	465	477	474	497
Petroupim	295	309	307	303	306	316	312	315	329	376	378	374
Popovice	279	278	271	275	279	277	278	282	284	289	299	299
Postupice	1242	1282	1294	1333	1355	1364	1387	1374	1408	1456	1464	1446
Psáře	129	124	127	127	130	127	129	138	140	142	146	141
Soběhrdy	389	394	401	404	410	410	426	435	454	451	466	469
Struhařov	824	841	861	893	890	927	927	953	988	995	1015	1021
Teplýšovice	493	501	512	527	521	529	526	527	538	546	552	554
Třebešice	80	85	90	94	90	94	99	106	114	116	113	112
Vodslivý	100	100	103	98	96	98	99	100	102	98	104	103
Vranov	382	389	402	410	416	418	422	436	436	427	430	432
Všechlapy	105	111	104	107	106	107	102	106	117	113	116	122
Xaverov	58	55	59	59	56	57	55	55	55	57	57	57
CHOPOS	7863	7988	8107	8256	8852	8999	9070	9097	9444	9618	9711	9744

Zdroj: ČSÚ

Celkový počet obyvatel ve 21 členských obcích Společenství obcí CHOPOS k 1. 1. 2026 je 9 744 **trvale bydlících občanů**. Vývoj v posledním desetiletí vykazuje **mírně růstový trend**, který je však v rámci území geograficky velmi nerovnoměrný.



**** Suburbanizační efekt:**** Růst počtu obyvatel je poháněn primárně **kladným migračním saldem** (přistěhovalectvím). Do regionu se stěhují zejména mladé rodiny s dětmi z Prahy a z těsné blízkosti Benešova, které hledají dostupné finanční bydlení na venkově. Viz tabulka níže.

	2023			2024			2025		
Obec	přirozený	stěhováním	celkový	přirozený	stěhováním	celkový	přirozený	stěhováním	celkový
Bílkovice	-1	3	2	-3	11	8	-3	-2	-5
Čakov	2	-1	1	-1	4	3	2	2	4
Český Šternberk	-1	10	9	1	-1	-	-2	-3	-5
Divišov	-5	7	2	-7	28	21	-4	22	18
Drahňovice	1	3	4	2	-6	-4	-	-8	-8
Chotýšany	6	18	24	2	-6	-4	6	-6	-
Litichovice	1	-4	3	-1	3	2	-	-	-
Mrač	-7	29	22	1	-5	-4	1	15	16
Ostředek	5	7	12	2	-5	-3	2	21	23
Petroupim	-	47	47	-	2	2	-4	-	-4
Popovice	-2	7	5	-	10	10	-2	2	-
Postupice	-2	50	48	-2	10	8	9	-27	-18
Psáře	-	2	2	-1	5	4	-2	-3	-5
Soběhrdy	2	-5	-3	1	14	15	-4	7	3
Struhařov	1	6	7	-1	21	20	3	3	6
Teplýšovice	-3	11	8	3	3	6	5	-3	2
Třebešice	-	2	2	-3	-	-3	1	-2	-1
Vodslivy	2	-6	-4	1	5	6	-2	1	-1
Vranov	-3	-6	-9	-8	11	3	-3	5	2
Všechlapy	-1	-3	-4	-	3	3	2	4	6
Xaverov	1	1	2	-1	1	-	-2	2	-

Zdroj: ČSÚ

Rozdíly mezi obcemi: Růst se koncentruje do větších střediskových obcí s dobrou dopravní dostupností (Divišov, Chotýšany, Struhařov, Postupice). Naopak nejmenší a odlehlejší obce svazku čelí stagnaci nebo mírnému úbytku obyvatelstva a přeměně fondu bydlení na rekreační objekty.

Přirozená výměna: Přirozený přírůstek (rozdíl mezi narozenými a zemřelými) je dlouhodobě kolem nuly nebo v mírném záporu. Celkový růst regionu tak plně závisí na atraktivitě území pro nové rezidenty.

2. Věková struktura a index stárí

Věková struktura obyvatelstva v CHOPOS odráží celorepublikový trend stárnutí populace, který je však lokálně tlumen právě příchodem mladších ročníků.

- **Dětská složka (0–14 let):** Podíl dětí v regionu mírně roste a dosahuje přibližně **16–17 %**. Tento trend vytváří zvýšený tlak na kapacity mateřských a základních škol v regionu (zejména v Divišově, Postupicích a Chotýšanech).
- **Produktivní složka (15–64 let):** Tvoří nejsilnější skupinu (cca **62 %**), avšak její podíl se postupně snižuje, jak silné ročníky (tzv. Husákovy děti) přecházejí do seniorského věku.
- **Poproduktivní složka (65+ let) a index stárí:** Podíl seniorů se pohybuje kolem **21 %**. **Index stárí** (počet osob starších 65 let na 100 dětí do 14 let) v celém společenství **překračuje hodnotu 120**. V odlehlých menších obcích svazku je situace ještě kritičtější, index stárí tam nezdědka dosahuje hodnot nad 150.

•

3. Prognóza vývoje populace a budoucí výzvy

- **1. Globální scénář vývoje (Střední varianta)**
- Pro region CHOPOS je do roku 2050 nejrealističtější **scénář mírného, ale stabilního růstu o cca 8–12 %** (na cílových cca **10 200 až 10 500 obyvatel**). Tento růst bude tažen výhradně přistěhovalectvím. Přirozená měna (narození vs. zemřelí) zůstane záporná z důvodu celkového stárnutí populace na celostátní úrovni. [\[1, 2, 3\]](#)

2. Očekávaný vývoj věkové struktury (Projekce do roku 2050)

Věková skupina	Očekávaný vývoj do roku 2035	Očekávaný vývoj do roku 2050	Hlavní dopad na společenství obcí
Předškolní a školní věk (0–14 let)	Dočasný nárůst a kulminace v důsledku přistěhovalectví mladých rodin.	Stagnace až mírný pokles na cca 14–15 % populace po odeznění nynější vlny novousedlíků.	Nutnost flexibilně řídit kapacity MŠ a ZŠ (např. svazkové školství) bez trvalého naddimenzování budov.
Produktivní věk (15–64 let)	Mírný pokles způsobený stárnutím silných ročníků ze 70. let („Husákovy děti“).	Stabilizace díky trvalému přílivu ekonomicky aktivních osob z aglomerace.	Vysoká poptávka po dopravní infrastruktuře (vyjíždka za prací) a stabilní příjmy z rozpočtového určení daní (RUD).
Poproduktivní věk (65+ let)	Rychlý nárůst podílu seniorů; index stáří překročí hodnotu 140.	Kulminace (cca 28–30 % populace); každý třetí obyvatel regionu bude senior.	Masivní tlak na dostupnost sociálních a zdravotních služeb přímo v území.

Zdroj: Demografická studie pro Středočeský kraj do roku 2050

3. Hlavní vnitřní trendy a rizika (Divergence území)

- **Prohlubování rozdílů mezi obcemi:** Růstový potenciál se koncentruje výhradně podél silnice II/112 a v okolí sjezdu z dálnice D1 (Divišov, Chotýšany, Struhařov). Růstový potenciál mají nově i obce, ve kterých byl postaven skupinový vodovod (Ostředek, Teplýšovice a Vranov). Odlehlejší obce (východní a jižní okraj CHOPOS) budou čelit pokračujícímu stárnutí stávající populace a přeměně trvalého bydlení na rekreační (chaty/chalupy). [\[1\]](#)
- **Fenomén „stárnutí na venkově“:** Novousedlíci, kteří se do regionu přistěhovali jako mladé rodiny po roce 2000, začnou kolem roku 2040 hromadně přecházet do seniorského věku. Venkovské domy se pro ně stanou hůře udržitelnými a omezí se jejich mobilita (závislost na osobním automobilu).

3. Vzdělanostní struktura a socioekonomický status

Složení obyvatelstva z hlediska nejvyššího dosaženého vzdělání odpovídá venkovskému regionu v zázemí velké aglomerace:

- **Struktura vzdělání:** Největší podíl v území mají osoby se **středním vzděláním (s maturitou i bez maturity)** a vyučením. V posledních letech však v souvislosti s vlnou přistěhovalectví z

Prahy výrazně **roste podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel**, a to zejména v obcích s přímou vazbou na silnici II/112 a dálnici D1.

- **Socioekonomické důsledky:** Vyšší podíl ekonomicky aktivních novousedlíků zvyšuje kupní sílu v regionu, ale zároveň zvyšuje nároky na kvalitu veřejných služeb, infrastruktury a volnočasových aktivit v obcích.

4. Trh práce a vyjíždka za prací

Ekonomická aktivita obyvatelstva vykazuje vysokou stabilitu, region vykazuje dlouhodobě **velmi nízkou míru nezaměstnanosti** (pod celorepublikovým průměrem).

- **Vyjíždka za prací:** Území CHOPOS plní z velké části funkci rezidenčního zázemí. Nadpoloviční většina ekonomicky aktivních obyvatel za prací **denně vyjíždí mimo svou domovskou obec**. Hlavními cílovými destinacemi jsou město **Benešov, Vlašim a hlavní město Praha**.
- **Lokální zaměstnavatelé:** Přímou v území jsou pracovní příležitosti koncentrovány v zemědělství (rostlinná a živočišná výroba), lesnictví, stavebnictví a v drobném průmyslu či řemeslných službách (menší provozovny v Divišově či Postupicích).

5. Syntéza: Hlavní zjištění demografické analýzy

- **Klíčový potenciál:** Stabilní příliv nových, ekonomicky aktivních obyvatel v produktivním věku, což přináší daňové příjmy pro obce a udržuje demografickou vitalitu regionu.
- **Hlavní bariéra:** Vysoká míra vyjíždky za prací mimo region, která oslabuje komunitní život v obcích během pracovního týdne a generuje vysokou zátěž na dopravní infrastrukturu.
- **Hrozba:** Rychlé stárnutí populace v okrajových obcích svazku, které v kombinaci s chybějící infrastrukturou sociálních služeb zvýší nároky na terénní péči a sociální únosnost území.

d) Analýza nezaměstnanosti a její struktury

1. Celkový přehled a míra nezaměstnanosti

Trh práce v regionu CHOPOS je zásadním způsobem ovlivněn celkovou situací v okrese Benešov a širším Středočeském kraji. Region se dlouhodobě řadí mezi oblasti s **velmi nízkou až podprůměrnou mírou nezaměstnanosti**.

- **Aktuální stav:** Podíl nezaměstnaných osob v regionu CHOPOS se stabilně pohybuje v rozmezí **2,8 % až 3,2 %**. To je výrazně méně než průměr Středočeského kraje (který činí 4,18 %) a hluboko pod celorepublikovým průměrem (5,0 %). [[1](#), [2](#), [3](#)]
- **Faktor Prahy a Benešova:** Tato příznivá čísla jsou dána zejména vynikající dostupností velkých ekonomických center (Praha, Benešov, Vlašim) po dálnici D1 a silnici II/112. Místní obyvatelé nemají problém najít uplatnění mimo region. [[1](#), [2](#)]

2. Struktura uchazečů o zaměstnání

I přes nízkou celkovou nezaměstnanost vykazuje skupina evidovaných uchazečů o zaměstnání specifické **strukturální znaky**, na které musí společenství obcí reagovat.

- **Struktura podle pohlaví:** Podobně jako v celém kraji tvoří **většinu nezaměstnaných ženy (cca 55–58 %)**. Na venkově často narážejí na problém skloubení pracovního života s péčí o děti kvůli omezeným kapacitám lokálních mateřských škol a horší dopravní obslužnosti okrajových částí mimo špičku. [[1](#)]

- **Věková struktura a ohrožené skupiny:**
 - **Osoby nad 55 let:** Tvoří nejstabilnější, ale zároveň nejhůře umístitelnou skupinu v evidenci úřadů práce. Často disponují kvalifikací, po které již na moderním trhu práce není poptávka.
 - **Absolventi a mladiství:** Představují minimální podíl (kolem 4–5 %). Mladí lidé z regionu po dokončení středních či vysokých škol snadno nacházejí uplatnění v Praze či Benešově. [1, 2]
- **Struktura podle vzdělání:** V evidenci převažují osoby se **základním vzděláním a vyučením bez maturity**. Naopak rostoucí podíl vysokoškolsky vzdělaných novousedlíků v regionu vykazuje téměř nulovou nezaměstnanost. [1]

3. Nabídka pracovních míst a lokální zaměstnavatelé

Region vykazuje strukturální nesoulad mezi bydlištěm a místem výkonu práce (území plní primárně rezidenční funkci).

- **Lokální trh práce:** Nabídka volných pracovních míst přímo v 21 obcích CHOPOS je omezená. Volná místa jsou koncentrována do sektorů s nižší přidanou hodnotou: **zemědělství, lesnictví, stavebnictví a drobné řemeslné služby** (autoservisy, truhlářství, maloobchod v Divišově, Chotýšanech a Postupicích). [1, 2]
- **Nízká nabídka kvalifikovaných míst:** Pracovní pozice vyžadující vyšší nebo specializované vzdělání (IT, management, finanční sektor, specializované služby) se v regionu prakticky nevyskytují a obyvatelé za nimi plně vyjíždějí.

4. Syntéza: Hlavní zjištění analýzy nezaměstnanosti

- **Klíčový potenciál:** Minimální sociální zátěž spojená s nezaměstnaností. Vysoká ekonomická aktivita a stabilní kupní síla obyvatel, což generuje stabilní příjmy pro obecní rozpočty.
- **Hlavní bariéra:** Nedostatek flexibilních pracovních úvazků (např. zkrácené úvazky, sdílená místa) přímo v místě bydliště, což ztěžuje návrat na trh práce matkám po rodičovské dovolené a osobám v předdůchodovém věku.
- **Hrozba:** Narůstající zranitelnost ekonomiky regionu vůči externím šokům. Pokud by došlo k útlumu v Praze či v automobilovém průmyslu na Benešovsku, region CHOPOS to okamžitě pocítí, protože nemá dostatečně silnou vlastní ekonomickou základnu.

c) Správa území a meziobecní spolupráce

1. Institucionální uspořádání a vnitřní správa

Společenství obcí CHOPOS představuje stabilní a vysoce funkční platformu pro meziobecní spolupráci ve středovýchodní části okresu Benešov.

- **Členská základna:** Svazek aktuálně sdružuje **21 členských obcí**.
- **Orgány svazku:** Nejvyšším rozhodovacím orgánem je **shromáždění starostů**, kde má každá obec svého zástupce. Výkonným orgánem je Předsednictvo a revizním orgánem Kontrolní komise. Tato struktura zajišťuje demokratické rozhodování a rovný přístup bez ohledu na velikost obce.

- **Manažerské zázemí:** Na rozdíl od mnoha menších DSO disponuje CHOPOS profesionálním administrativním zázemím (manažer svazku, účetní, specialisté na dotační problematiku a veřejné zakázky aj.), což výrazně zvyšuje absorpční kapacitu regionu při podávání dotačních žádostí a realizaci společných projektů.

2. Finanční hospodaření a majetek svazku

Financování správy území vykazuje dlouhodobou stabilitu a transparentnost. Výnosy jsou tvořeny třemi hlavními složkami:

- **Členské příspěvky:** Pravidelné roční příspěvky členských obcí, které jsou kalkulovány na základě fixní částky na jednoho trvale přihlášeného obyvatele. Tyto prostředky kryjí běžný provoz kanceláře svazku.
- **Vlastní hospodářská činnost:** Příjmy z provozu společné infrastruktury, zejména se stavební činností spojené s veřejnými vodovody, dále příjmy z nákladní dopravy, ze svozu odpadů, z provozování rozhledny, tisku obecních zpravodajů.
- **Dotační úspěšnost:** Svazek dlouhodobě exceluje v čerpání národních (Ministerstvo pro místní rozvoj, Ministerstvo životního prostředí) i krajských dotací.

3. Oblasti meziobecní spolupráce a sdílené služby

Správa území prostřednictvím CHOPOS se transformovala z čistě formálního sdružení do reálného poskytovatele veřejných služeb:

- **Vodohospodářský management:** Aktuálně klíčová doména svazku. Společná správa vodovodní sítě umožňuje efektivní investice do obnovy infrastruktury a jednotnou cenotvorbu vodného, což chrání menší obce před skokovým zdražováním.
- **Odpadové hospodářství:** CHOPOS koordinuje společný svoz BRO a společný postup při zadávání veřejných zakázek na svoz komunálního odpadu. Tím dosahuje výhodnějších jednotkových cen u svozových firem, než kdyby každá obec soutěžila samostatně.
- **Školství a kultura:** Svazek slouží jako koordinátor pro spádové základní školy (Divišov, Postupice, Chotýšany) a zajišťuje společné volnočasové a kulturní akce (např. regionální mikroregionální hry, propagace cestovního ruchu).
- **Metodická podpora:** Kancelář svazku poskytuje starostům (zejména neuvolněným) právní, dotační a administrativní poradenství, což kompenzuje nedostatečné personální kapacity malých obecních úřadů.
- **Cestovní ruch:** Společenství obcí provozu naučnou stezku a rozhlednu Špulka v místní části Lbosín u Divišova. U rozhledny Špulka provozuje společenství obcí ekologické informační centrum.

4. Vnější vazby a partnerství

Správa území není izolovaná, ale je pevně integrována do širších struktur:

- **Vazba na MAS:** CHOPOS úzce spolupracuje s Místní akční skupinou (MAS) Posázaví. Tato synergie umožňuje koordinovat strategické záměry s cílem maximalizovat zisk prostředků ze Strategického plánu Společné zemědělské politiky a IROP.

- **Vazba na Asociaci společenství obcí ČR** – CHOPOS je jedním ze zakladatelů asociace prostřednictvím, které uplatňuje návrhy legislativních změn, které vedou k posílení kompetencí společenství obcí.
- **Vztah ke Středočeskému kraji:** Svazek je respektovaným partnerem pro orgány kraje, což usnadňuje prosazování zájmů regionu např. při plánování dopravní obslužnosti (PID) nebo opravách silnic II. a III. Třídy, nebo realizace projektů v návaznosti na strategii Středočeského kraje.

d) Ekonomická a rozpočtová oblast

Tato část strategického dokumentu stanovuje závazný rámec pro financování plánovaných rozvojových aktivit společenství obcí CHOPOS pro plánovací období. Cílem je zajistit dlouhodobou finanční udržitelnost svazku, maximalizovat využití externích dotačních zdrojů a spravedlivě rozložit spoluúčast mezi členské obce.

Více zdrojové financování společenství obcí

Finanční řízení CHOPOS je založeno na principu **více zdrojového financování**. Celkový rozpočet se skládá ze tří hlavních složek:

1. **Vlastní příjmy (Členské příspěvky):** Pravidelné i nepravidelné roční příspěvky schvalované shromážděním starostů.
2. **Dotace a strukturální fondy:** Primární zdroj pro investiční projekty (OPŽP, IROP) a specifickou podporu administrativních kapacit (MV ČR, Středočeský kraj).
3. **Ekonomická činnosti společenství.**

e) Administrativní kapacity členských obcí

1. Složení obecních úřadů a počet zaměstnanců

Uvolněné starostu mají obce Český Šternberk, Divišov, Chotýšany, Mrač, Popovice, Postupice, Struhařov a Teplýšovice. V ostatních obcích společenství jsou starostové neuvolnění. Jediné obce Divišov a Ostředek mají dva místostarosty. Všichni místostarostové ve všech obcích společenství jsou neuvolnění.

Obec Mrač, Ostředek, Soběhrdy, Struhařov a Teplýšovice mají na obecním úřadu jednoho zaměstnance, který pomáhá s administrativní činností.

Městys Divišov a obec Postupice mají několik administrativních zaměstnanců.

Jako jediný městys Divišov má stavební úřad a vede matriku.

f) Veřejné služby

1. Školství

Zajištění dostupného a kvalitního vzdělávání je základním stabilizačním prvkem venkovského regionu. Pro mladé rodiny je existence mateřské školy či dětské skupiny v místě bydliště a bezpečná dostupnost základní školy klíčovým faktorem při rozhodování, zda v obci zůstat, či se odstěhovat do větších měst.

1.1 Současný stav a vzdělávací infrastruktura

Vzhledem k demografické struktuře a geografickému uspořádání mikroregionu CHOPOS vykazuje síť školských zařízení vysokou míru vnitřní provázanosti a stability, doprovázenou rozvojem alternativních forem péče o nejmenší děti:

- **Předškolní vzdělávání (MŠ a dětské skupiny):** Předškolní péče je v území dobře uspokojena prostřednictvím sítě mateřských škol v obcích **Postupice, Teplýšovice, Chotýšany, Petroupim, Mrač a Divišov**. Rostoucí poptávku po místech pro mladší děti (zpravidla do 3 let) úspěšně řeší rozvíjející se síť **dětských skupin**, které fungují v **Ostředku, nebo zahajují provoz v Soběhrdech Mrači a Struhařově**. Díky tomu se daří pokrývat potřeby rodičů vracejících se do zaměstnání.
- **Základní vzdělávání (Základní školy):** Na území a v přímém sousedství svazku působí síť základních škol, které zajišťují primární vzdělávání v docházkové vzdálenosti. Plnotřídní nebo málotřídní ZŠ se nacházejí v obcích **Postupice, Teplýšovice, Chotýšany, Petroupim a Divišov**. Tato decentralizovaná síť drží život a komunitu v jednotlivých sídlech.
- **Spádovost a dopravní dostupnost:** Žáci vyšších ročníků (případně celého druhého stupně z obcí bez plnotřídních škol) dojíždějí do větších spádových škol v rámci regionu nebo přímo do ORP Benešov. To klade nároky na koordinaci školních spojů v rámci Pražské integrované dopravy (PID).
- **Administrativní zátěž ředitelů:** Specifikem venkovských škol a školek v mikroregionu je vysoká administrativní zátěž managementu. Ředitelé menších příspěvkových organizací fungují často zároveň jako manažeři, účetní, personalisté i pedagogové, což omezuje prostor pro koncepční rozvoj kvality výuky.

2. Sociální práce, služby a zdravotnictví

2.1 Potřeba sociálních služeb, analýza cílových skupin

V minulosti byly vypracovány pro území CHOPOS dvě analýzy cílových skupin, jedna v roce 2018, druhá v roce 2022. Výsledky analýzy jsou nyní aktualizovány s přihlédnutím ke skutečné skladbě klientů, kteří se obracejí na terénního sociálního pracovníka se svými problémy.

Z hlediska potřeb klientů jsou největší skupinou osoby s potřebou péče o sebe nebo o někoho blízkého. Další velkou skupinou jsou osoby, které řeší problémy spojené s bydlením, financemi a s hledáním práce. Třetí významnou skupinou jsou osoby řešící problémy v rodině, často je to v kombinaci s výše uvedenými dvěma okruhy problémů. Z hlediska věkového složení klientů, jsou nejvýznamnější skupinou osoby starší 60 let. Tato věková skupina od roku 2018 stále narůstá. V současné době tvoří okolo 50 % všech klientů. Je předpoklad, že tato věková skupina bude ještě narůstat. Ostatní věkové skupiny jsou rozprostřeny zhruba stejnoměrně.

Z analýzy cílových skupin vyplývá, že největší potřeba sociálních služeb bude v oblasti služeb zaměřených na péči o seniory. Potřeba může být naplněna 3 cestami. První je podpora výstavby pobytových zařízení pro seniory, především domů s pečovatelskou službou (DPS), domovů seniorů (DS) a domovů se zvláštním režimem (DZR). Druhou možností je podpora a rozšíření kapacity terénních služeb, které zajišťují ke klientům domů a pomáhají jim udržet soběstačnost v domácím prostředí. Třetí cestou je podpora rodin, především neformálních pečujících osob, které se starají o někoho blízkého v domácím prostředí. Protože výstavba pobytových zařízení a jejich provoz je velmi nákladná záležitost,

bude v budoucnu vzrůstat především potřeba podpory terénních služeb a podpora neformálních pečujících osob.

2.2 Struktura zařízení sociálních služeb na území správního obvodu ORP a členských obcí SO, kapacity

Na území ORP jsou k dispozici domovy seniorů, domovy se zvláštním režimem, domy s pečovatelskou službou, dále azylový dům pro osoby bez přístřeší, denní stacionář pro osoby se zdravotním postižením, domovy pro osoby se zdravotním postižením, chráněné bydlení, v dojezdové vzdálenosti je ve vedlejším ORP Vlašim azylový dům pro matky s dětmi. Na území ORP chybí především sociální byty, dále zde není chráněné bydlení například pro lidi s duševním onemocněním, kapacita a četnost domů pro seniory je nedostatečná.

Ze zdravotních zařízení zde máme nemocnici a hospic.

Kapacity většiny zmíněných zařízení jsou převážně vyčerpané, existují různě dlouhé čekací doby na přijetí do zařízení.

2.3 Poskytovatelé terénních sociálních služeb

Struktura poskytovatelů sociálních služeb je dostatečná, co se týče různých druhů služeb, je však nutné podporovat rozšiřování kapacity všech terénních služeb, které zde působí. Obce mají nástroj, jak nepřímo podporovat navyšování těchto kapacit. Tím nástrojem je možnost upozorňovat příslušný odbor sociálních věcí na ORP na nedostatečnou kapacitu konkrétních terénních služeb. Lze takto činit i ve spolupráci se službami, které mají zájem na navýšení své kapacity. ORP má povinnost odesílat tyto požadavky na krajský úřad, který v rámci aktualizace „Základní sítě sociálních služeb“ může rozhodnout o navýšení kapacity sociálních služeb, především formou navyšování finanční podpory pro nové úvazky v konkrétní sociální službě.

2.4 Existence plánů rozvoje sociálních služeb členských obcí

Členské obce se podílejí prostřednictvím terénního sociálního pracovníka na komunitním plánování na úrovni ORP. Terénní sociální pracovník je členem pracovní skupiny komunitního plánování a průběžně spolupracuje na aktualizaci komunitního plánu sociálních služeb.

2.5 Veřejné opatrovnictví – počet opatrovanců dle obcí, příjmy z příspěvku na výkon státní správy, poptávka po sdílené formě výkonu

Aktuálně je pouze jeden opatrovanec na jedné členské obci. Za tohoto stavu nelze obecně predikovat, zda je například příjem z příspěvku na výkon státní správy dostatečný. Při tak malém počtu opatrovanců se nevyplatí uvažovat o sdílené formě výkonu veřejného opatrovnictví. Členské obce však mají možnost kdykoliv konzultovat tuto problematiku s terénním sociálním pracovníkem.

2.6 Zdravotnictví

Primární ambulantní péče (Praktičtí lékaři pro dospělé a děti)

Zajištění základní lékařské péče přímo v území vykazuje silnou centralizaci do větších střediskových obcí svazku.

- **Lokální ordinace:** Primární síť ordinací praktických lékařů pro dospělé je v rámci 21 obcí CHOPOS soustředěna primárně do největších sídel, jako je Divišov (kde funguje lokální zdravotní středisko) a Postupice. Tyto ordinace zajišťují základní dostupnost pro spádové mikroregionální okolí. [\[1\]](#)

- **Pediatrická péče:** Dostupnost praktických lékařů pro děti a dorost (PLDD) je přímo v území kritická. Většina menších obcí nedisponuje vlastním dětským lékařem. Rodiče jsou nuceni s dětmi plně dojíždět do ordinací v Benešově nebo Vlašimi. [1, 2]
- **Kapacitní limity a věková struktura:** Hlavním rizikem primární péče je vysoký průměrný věk stávajících lékařů v regionu. Při odchodu lékaře do důchodu hrozí malým obcím dlouhodobé výpadky v zajištění péče, neboť mladí lékaři preferují praxe ve velkých městských aglomeracích. [1, 2]

Specializovaná ambulantní péče a stomatologie

Specializované zdravotní služby se přímo na území Společenství obcí CHOPOS prakticky nevyskytují.

- **Stomatologie (Zubní lékaři):** Zajištění zubařů přímo v obcích svazku je dlouhodobě deficitní. Obyvatelé jsou v plném rozsahu závislí na soukromých či smluvních ordinacích v okolních městech. Volné kapacity pro registraci nových pacientů jsou v okrese Benešov extrémně omezené. [1]
- **Ostatní specialisté:** Ambulantní specialisté (gynekologie, kardiologie, ortopedie, oční aj.) v obcích CHOPOS zcela chybí. Obyvatelé za nimi stoprocentně dojíždějí.

3. Odpadové hospodářství

Odpadové hospodářství představuje jednu z finančně a organizačně nejnáročnějších agend v přenesené i samostatné působnosti členských obcí společenství CHOPOS. Analýza sektoru vychází z aktuální legislativy (Zákon o odpadech), která dlouhodobě zvyšuje tlak na odklon odpadů ze skládek, zvyšování podílu recyklace a zavedení motivačních systémů pro občany.

Současný stav a infrastruktura v regionu

Zájmové území CHOPOS se vyznačuje vysokou fragmentací (21 převážně malých obcí venkovského charakteru), což zásadně ovlivňuje logistiku a nákladovost svozu:

- **Zajištění svozu:** Svoz směsného komunálního odpadu (SKO) i tříděných složek (plast, papír, sklo, kovy, textil) je v současnosti plně outsourcován u externích komerčních subjektů.
- **Sběrná síť:** Třídění odpadu probíhá primárně formou hnízdivých stanovišť s barevnými kontejnery v centrech obcí. Část obcí (např. Divišov, Struhařov, Ostředek) pilotně zavádí adresný systém D-T-D (Door-to-Door) – tj. sběr tříděného odpadu přímo od domů.
- **Technické zázemí a sběrné dvory:** Většina malých obcí nedisponuje vlastním certifikovaným sběrným dvorem. Občané jsou odkázáni na mobilní svozy nebezpečného a velkoobjemového odpadu (organizované zpravidla 2× ročně) nebo na využívání sběrných míst ve větších spádových obcích (např. hospodářské dvory či sběrná místa v obcích Mrač, Postupice, Struhařov, Divišov), případně komerční areály třetích stran.
- **Společný systém svozu BRO:** 17 členských obcí využívá techniku a další prostředky v majetku společenství obcí ke svozu bioodpadu či svozu jiných komponentů. Biologicky rozložitelný odpad je svážen prostřednictvím 2 nákladních automobilů a 52 velkoobjemových kontejnerů o velikosti 5-10 m³ na místní komunitní a obecní kompostárny. Kapacita kompostáren je nedostatečná, je tedy potřeba řešit zvýšení kapacity těchto zařízení, nebo pořídit další, případně najít další odběratele. Systém svozu a zpracování BRO je dále vybaven štěpkovačem a drtičem větví.

Hlavní identifikované problémy a slabá místa (Deficity území)

- **Rostoucí finanční náklady a závislost na trhu:** Obce jsou plně závislé na cenové politice soukromých svozových firem. S postupným zvyšováním zákonného poplatku za ukládání odpadu na skládky dochází ke skokovému růstu výdajů obecních rozpočtů. Výnosy z prodeje vytríděných komodit (EKO-KOM) pokrývají pouze minoritní část nákladů.
- **Absence prevence vzniku odpadů:** V regionu chybí organizovaná síť pro opětovné použití věcí (Re-use body/centra). Funkční nábytek, elektrospotřebiče či stavební materiály končí zbytečně ve velkoobjemových kontejnerech, což zvyšuje hmotnost vyprodukovaného odpadu na obyvatele.
- **Problém s biologicky rozložitelným odpadem (BRO):** Přestože jde o venkovské území s vysokou produkcí zahradního odpadu (tráva, větve), není kapacitně dostatečná lokální infrastruktura pro jeho zpracování. Bioodpad je buď neefektivně odvážen na vzdálené kompostárny, nebo končí v nádobách na směsný odpad, což zhoršuje statistiky třídění obcí, což se nestává u obcí zapojených do systému. Svoz BRO zde probíhá na vzdálenost do 40 km (cesta tam a zpět).
- **Limity administrativní kapacity:** Starostové malých obcí (často neuvolnění) sami vedou složitou agendu obecně závazných vyhlášek (OZV) o odpadech, evidenci odpadových toků, hlášení do systému ISPOP a komunikaci s dodavateli. Chybí koordinovaný přehled o celkové produkci odpadu za celý mikroregion.

Stávající model individuálního outsourcingu odpadových služeb je pro obce sdružené ve společenství CHOPOS dlouhodobě výzvou, jak pozitivní změnou přispět ke stabilizaci cen transformací systému směrem k regionální soběstačnosti.

4. Doprava a dopravní obslužnost

Dopravní infrastruktura a obslužnost jsou klíčovými faktory pro kvalitu života na venkově, ekonomický rozvoj regionu a prevenci vyhlídňování menších obcí CHOPOS. Vzhledem k poloze mikroregionu v širším zázemí hlavního města Prahy a v přímé spádovosti města Benešov je doprava určujícím prvkem každodenního života obyvatel.

4.1 Současný stav a infrastruktura v regionu

Zájmové území vykazuje specifické dopravní charakteristiky, které jsou dány jak polohou, tak morfologií krajiny:

- **Silniční síť a hlavní tepny:** Regionem prochází strategicky významná dálnice D1 (s klíčovými sjezdy Ostředek a Šternov) a v těsné blízkosti západního okraje území také silnice I/3 (Praha – Tábor – České Budějovice). Tato infrastruktura zajišťuje výborné dálkové napojení. Na druhé straně jsou silnice II. a III. třídy, které propojují jednotlivé členské obce, často v neuspokojivém stavebně-technickém stavu a jsou přetěžovány tranzitní dopravou při dálničních uzavírkách.
- **Veřejná hromadná doprava (VHD):** Veřejná doprava v mikroregionu je plně integrována do systému Pražské integrované dopravy (PID). Páteř tvoří autobusové linky směřující do Benešova, Vlašimi nebo k vlakovým stanicím. Železniční doprava (trať 221 Praha – Benešov) přímo územím většiny obcí neprochází, což zvyšuje závislost na autobusových přípojích.
- **Spádovost a mobilita:** V regionu dominuje silná vazba na město Benešov (ORP) a Prahu z důvodu dojížděky za prací, středním a vyšším školstvím, lékařskou péčí a úřady. Míra

automobilizace v obcích je vysoká, což vyplývá z omezené nabídky spojů VHD ve večerních hodinách a o víkendech.

- **Nemotorová doprava:** Cyklistická infrastruktura má v regionu primárně rekreační charakter (např. vazba na Posázaví). Chybí bezpečné cyklistické a pěší propojení mezi sousedními obcemi pro běžný denní pohyb (např. bezpečné cesty dětí do spádových škol).

4.2 Hlavní identifikované problémy a slabá místa (Deficity území)

- **„Bílá místa“ na mapě dopravní obslužnosti:** Existují menší, okrajové obce nebo místní části, které disponují nízkou frekvencí spojů, zejména mimo ranní a odpolední špičku. O víkendech je dopravní obslužnost minimální, což izoluje seniory a mládež bez přístupu k vlastnímu automobilu. Zde došlo v průběhu let ke zlepšení a řada spojů byla zintenzivněna. Zájem o veřejnou dopravu není nijak velký. Rezidenti při cestě do zaměstnání a škol raději volí vlastní způsob cestování prostřednictvím osobních automobilů.
- **Chybějící bezpečná infrastruktura pro chodce a cyklisty:** Absence chodníků podél silnic III. třídy mezi blízko ležícími obcemi znemožňuje bezpečnou alternativní dopravu. Chybí také koncepční budování parkovacích míst typu B+R (Bike & Ride) nebo P+R (Park & Ride) u klíčových autobusových zastávek v regionu. Konkrétně se jedná o Ostředek, ve kterém došlo k zahuštění spojů propojených s hlavním městem Praha a v Divišově.
- **Tranzitní doprava a zatížení obcí:** Sjezdy z dálnice D1 (Ostředek, Šternov) přivádějí do okolních obcí hustou kamionovou a osobní dopravu. Při nehodách na D1 dochází k okamžitému kolapsu dopravy na úzkých silnicích nižších tříd v obcích, což ničí místní komunikace, chodníky a ohrožuje bezpečnost obyvatel.
- **Zvýšené náklady na údržbu místních komunikací:** Malé rozpočty obcí nestačí na komplexní obnovu obecních cest a silnic. Obce často řeší pouze havarijní stavy (vysprávký výtlučů), což vede k vnitřnímu dluhu na infrastruktuře.

5. Veřejný pořádek

Zajištění veřejného pořádku, ochrany majetku a bezpečnosti občanů je základním předpokladem pro stabilní rozvoj komunitního života v obcích CHOPOS. Přestože region vykazuje z celorepublikového pohledu relativně nízkou míru závažné kriminality, specifická poloha v blízkosti hlavních dopravních tahů a venkovský charakter území přináší specifické bezpečnostní výzvy.

5.1 Současný stav a bezpečnostní infrastruktura

Bezpečnostní situace v 21 členských obcích je ovlivněna absencí přímých výkonných složek v menších sídlech a závislostí na spádových centrech:

- **Působnost Policie ČR:** Území společenství spadá pod obvodní oddělení Policie ČR (zejména Obvodní oddělení Benešov a Vlašim, případně přílehlé pracoviště v Sázavě). Dojezdové časy do vzdálenějších obcí mikroregionu mohou být v případě krizových situací delší, což klade vyšší nároky na preventivní opatření přímo v obcích. Stejný efekt má i malý počet policistů působících v regionu.
- **Obecní a městská policie:** Žádná z členských obcí CHOPOS nemá vzhledem ke své velikosti a rozpočtovým možnostem zřízenou vlastní obecní policii. Veřejnoprávní smlouvy s Benešovem, Bystřicí, Vlašimí není z kapacitních důvodů možný. Není tedy možné v obcích zařídit nepřetržitý dozor ani prevenci.

- **Technické zabezpečení:** Obce postupně investují do lokálních kamerových systémů (MKDS) na kritických místech (vjezdy do obcí, okolí obecních úřadů, prodejen či dětských hřišť). Tyto systémy jsou však často autonomní, nepropojené a chybí jim jednotná správa a vyhodnocování.
- **Požární ochrana a IZS:** Klíčovým pilířem bezpečnosti a integrovaného záchranného systému (IZS) v území jsou jednotky sborů dobrovolných hasičů (JSDH) zřizované obcemi. Ty plní nezastupitelnou roli nejen při požárech, ale zejména při živelních pohromách (boudy, záplavy, odstraňování polomů po bouřkách na dálničních přivaděčích) a technických zásazích.

5.2 Hlavní identifikované problémy a slabá místa (Deficity území)

- **Kriminalita spojená s dálnicí D1 a tranzitem:** Blízkost dálničních sjezdů (Ostředek, Šternov) s sebou nese riziko tzv. tranzitní kriminality. Jedná se zejména o majetkovou trestnou činnost (vloupání do rodinných domů, chatových oblastí, krádeže techniky z hospodářských dvorů a staveb), kdy pachatelé využívají možnost rychlého úniku po dálnici.
- **Sociálně patologické jevy v chatových a rekreačních oblastech:** Region CHOPOS je charakteristický vysokým podílem rekreačních objektů (chaty, chalupy). Mimo sezónu jsou tyto oblasti opuštěné a stávají se snadným cílem zlodějů. V sezóně naopak vznikají sousedské spory spojené s porušováním nočního klidu a nesprávným nakládáním s odpady.
- **Dopravní bezpečnost v centrech obcí:** Nedodržování nejvyšší povolené rychlosti na průtazích obcí (zejména na silnicích II. třídy a III. třídy a dálničních přivaděčích) bezprostředně ohrožuje bezpečnost chodců a dětí. Na silnicích II. třídy dochází k dočasným úsekovým měřením, což se pozitivně projevuje na snížení rychlosti a zvýšení bezpečnosti v měřeném úseku. Informativní měření v obcích ztrácí z dlouhodobého využívání efekt.
- **Finanční a materiální vybavenost JSDH:** Malé obce hůře financují zákonné vybavení svých jednotek. Přesto se díky dlouhodobé dotační podpoře podařilo řadě obcím zmodernizovat vozový park prostřednictvím 8 nových dopravních automobilů, 2 nových CAS, 5 repasovaných CAS, řady hasičských stříkaček a 4 hasičských vleků. Průběžně dochází k modernizaci dalšího vybavení. Obce tímto směrem vynakládají nemalé finanční prostředky. Přesto náklady na nákup moderní techniky, ochranných pomůcek a obnovu hasičských zbrojnic stále převyšují možnosti menších obecních rozpočtů.

b. Shrnutí, jednoduchá SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
➤ Umístění regionu mezi dvěma velkými a historicky významnými městy – Benešov a Vlašim ➤ Dostupnost do Prahy, blízkost dálnice D1 ➤ Soudržnost společenství obcí a dobrá spolupráce ➤ Památky na území společenství obcí – zámek Jemniště, hrad Český Šternberk, řada kostelů, kapliček, soch a křížků rozprostřených po celém území ➤ Rozhledna Špulka s naučnou stezkou ➤ Příroda ➤ Společenský a kulturní život ve většině obcí ➤ Stabilní tým zaměstnanců ➤ Sbory dobrovolných hasičů ve většině obcí regionu ➤ Dětská hřiště ➤ Sportovní zařízení ➤ Škola, školka a dětská skupina v 7 obcích regionu ➤ Skupinový vodovod CHOPOS ➤ Projekt sociální práce v regionu ➤ Společný svoz BRO ➤ Existence centra společných služeb	➤ Dopravní obslužnost v některých obcích regionu ➤ Absence kanalizací a stav stávajících kanalizací ➤ Absence vodovodů a stav stávajících vodovodů ➤ Absence ČOV a stav a kapacita stávajících ČOV ➤ Stav komunikací (především místních a účelových komunikací) ➤ Prohlubující se deficit srážkové vody ➤ Pokles počtu stravovacích a pohostinských zařízení
Příležitosti	Hrozby
➤ Migrace mladých lidí na venkov ➤ Cestovní ruch ➤ Možná spolupráce se společenstvím obcí Benešovsko ➤ Členství v MAS Posázaví ➤ Obyvatele zájímající se o budoucnost obce a regionu ➤ Pozemkové úpravy ➤ Obnova cest v rámci pozemkových úprav ➤ Řešit systémově odpadové hospodářství ➤ Řešit problematiku školství společně	➤ Stárnutí populace a nízká porodnost ➤ Znečišťování životního prostředí ➤ Bezpečnost chodců na komunikacích ➤ Přetrvávající období sucha ➤ Nekoncepční vznik akceleračních zón pro výstavbu větrných a solárních elektráren na území některých obcí regionu ➤ Uzavírání obchodů s potravinami ➤ EET uzavře většinu pohostinství v regionu ➤ Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v oboru

III. Strategická část

a. Vize a základní strategické směřování

1. Vize

Jako nit navinutá na Špulce, tak i naše obce tvoří jeden pevný, spolupracující celek. Jsme moderním, udržitelným a solidárním mikroregionem, kde spolehlivá veřejná infrastruktura, profesionální podpora samospráv a lidská pomoc v sociální oblasti vytvářejí bezpečný domov a atraktivní místo pro život i turismus.

Proto hlavním mottem společenství obcí je: „**Děláme věci společně**“.

2. Logika intervence a hierarchie cílů

Tato kapitola popisuje mechanismus, jakým Společenství obcí CHOPOS přeměňuje své rozvojové potřeby v konkrétní kroky a hmatatelné výsledky. Nastavení hierarchie zajišťuje, že každá investovaná koruna, podaná dotace nebo realizovaná aktivita přímo přispívá k naplnění schváleného motta a dlouhodobé vize mikroregionu.

Logika intervence CHOPOS je založena na kauzální vazbě „**PŘÍČINA-AKCE-DŮSLEDEK**“. Následující tabulka popisuje, jak jsou finanční a lidské zdroje svazku transformovány do dlouhodobých přínosů pro obce a občany.

Přehled vertikální logiky intervence

Úroveň	Popis v kontextu CHOPOS	Příklad
Vstupy	Finanční zdroje (příspěvky obcí, dotace) a lidské zdroje (manažer svazku, sociální pracovníci).	Rozpočet svazku, dotační programy, personální kapacita kanceláře.
Aktivita	Konkrétní činnosti, provozování služeb a realizace projektů pod hlavičkou společenství.	Výstavba skupinového vodovodu, administrace veřejných zakázek, terénní sociální práce.
Výstupy	Přímé fyzické nebo nehmotné produkty realizovaných aktivit.	10 km nového vodovodního potrubí, 15 zadministrovaných zakázek, 200 klientů sociální péče.
Výsledky	Okamžitý efekt pro cílové skupiny po dokončení výstupů.	Zajištění stabilní pitné vody v připojených obcích, finanční úspory obcí díky sdílenému poradenství.
Dopady	Dlouhodobé systémové změny v území, které naplňují celkovou vizi.	Zvýšení atraktivity mikroregionu pro bydlení, posílení sociální stability a soběstačnosti obcí.

Hierarchie cílů je uspořádána pyramidově. Na vrcholu stojí společné motto a globální cíl, které se následně rozpadají do 4 strategických oblastí. Tyto oblasti se dále dělí na specifické cíle a konkrétní opatření.

3. Globální cíl

Rozvíjet mikroregion CHOPOS jako moderní a udržitelné místo pro život, kde úzká spolupráce samospráv zajišťuje občanům dostupné služby a kvalitní prostředí pro spokojený život při zachování jedinečné venkovské identity.

4. Strategické oblasti a strategické cíle, specifické cíle

Strategické oblasti a strategické cíle byly stanoveny dle potřeb společenství obcí a také na základě výstupů z dotazníkového šetření, kde zástupci obcí hodnotili dosavadní činnosti společenství obcí, dále se vyjadřovali k navrženým činnostem, které do dotazníku byly zařazeny na základě předešlých jednání při zasedání shromáždění starostů. V posledním bodě dotazníku mohli zástupci obcí navrhnout svá témata či činnosti, které by chtěli v rámci strategie realizovat.

4. 1. Oblast: Profesionální servis a sdílená administrativa

Zaměřeno na úsporu času, peněz a personálních kapacit jednotlivých starostů prostřednictvím společného aparátu.

- **Administrativní činnost v oblasti dotací:** Kompletní dotační management (vyhledávání, podávání žádostí o dotace, administrace a udržitelnost projektů).
- **Veřejné zakázky:** Administrativa spojená se zadáváním veřejných zakázek,
- **Sdílené účetnictví:** účetní kancelář zajišťující vedení účetnictví členských i partnerských obcí
- **Poradenství s obecními vyhláškami:** Metodická podpora při tvorbě obecně závazných vyhlášek a nařízení.
- **Společný stavební úřad:** Zajištění dostupnosti a odbornosti stavebního řízení pro občany přímo v území, pokud to legislativa dovolí.
- **Společná školská správa:** Koordinace kapacit mateřských a základních škol, společné projekty ve vzdělávání, sdílené služby.

Strategický cíl 1: Zvýšit efektivitu výkonu samospráv a ušetřit kapacity obcí prostřednictvím sdíleného odborného aparátu.

Specifický cíl 1.1: Dotační management a společné veřejné zakázky

- **Popis cíle:** Cíl se zaměřuje na profesionalizaci správy obcí prostřednictvím sdíleného expertního zázemí svazku. Zahrnuje aktivní vyhledávání vhodných dotačních titulů (národních i evropských), kompletní přípravu žádostí a administraci projektů pro členské obce.
- **Dopady naplnění:**
 - **Finanční úspory:** Výrazné snížení nákladů na poradenské a administrativní služby.
 - **Vyšší úspěšnost v dotacích:** Zvýšení objemu investovaných peněz do rozvoje infrastruktury obcí bez rizika sankcí za chybné administrace.
 - **Úleva pro starosty:** Snížení administrativní zátěže uvolněných i neuvolněných starostů, kteří se mohou věnovat rozvoji obce.

Specifický cíl 1.2: Odborné poradenství, společný stavební úřad a školská samospráva

- **Popis cíle:** Vytvoření stabilní platformy pro sdílení odborných agend. Svazek poskytuje metodickou pomoc při tvorbě obecně závazných vyhlášek, směrnic a jiných dokumentů, zajišťuje personální a odbornou kontinuitu stavebního řízení v území a koordinuje rozvoj školské infrastruktury (optimalizace kapacit ZŠ a MŠ, sdílení speciálních pedagogů).

- **Dopady naplnění:**

- **Právní jistota:** Minimalizace rizika zrušení obecních vyhlášek ze strany Ministerstva vnitra ČR kvůli procesním chybám.
- **Dostupnost úřadů:** Zachování rychlého a odborného stavebního řízení přímo v regionu, blízko občanům.
- **Kvalitnější školství:** Vyšší kvalita výuky a efektivnější financování škol díky společným projektům a investicím.

Oblast 2: Technická infrastruktura, udržitelné hospodaření a doprava

Zaměřeno na strategické sítě, vodohospodářství, ekologii, energetickou soběstačnost a bezpečnou mobilitu v mikroregionu.

- Vodovody, kanalizace a ČOV (budování i provoz): Výstavba a propojování skupinových vodovodů, budování nových a intenzifikace splaškových kanalizací a čistíren odpadních vod. Koordinace a zajištění efektivního, ekonomicky udržitelného společného provozování a správy této vodohospodářské infrastruktury.
- Odpadové hospodářství: Koordinace svozu odpadů, snižování produkce směsného odpadu, společná infrastruktura pro recyklaci (např. kompostárny, re-use centra).
- Energetické společenství a management: Sdílení lokální energie z obnovitelných zdrojů (např. FVE na střeších obecních budov) a energetické audity pro snížení provozních nákladů obcí.
- Doprava a dopravní obslužnost: Společný postup při vyjednávání spojů veřejné dopravy, koordinace oprav nad obecními komunikacemi, budování cyklostezek a propojování obcí.

- **Strategický cíl 2: Zajistit moderní, ekologickou, energeticky soběstačnou a dopravně dostupnou infrastrukturu pro stabilní rozvoj mikroregionu.**

Specifický cíl 2.1: Komplexní vodohospodářství (Vodovody, kanalizace a ČOV)

- **Popis cíle:** Zajištění systematického rozvoje a údržby vodohospodářských sítí. Zahrnuje investice do výstavby a propojování skupinových vodovodů, budování splaškových kanalizací a moderních čistíren odpadních vod (ČOV). Klíčovým prvkem je přechod na **společný model provozování a správy** této infrastruktury pod hlavičkou svazku.
- **Dopady naplnění:**
 - **Vodní bezpečnost:** Zajištění nepřetržitých dodávek kvalitní pitné vody pro všechny občany i v obdobích dlouhotrvajícího sucha.
 - **Udržitelná cena (stočné):** Profesionální společný provoz snižuje provozní náklady, což stabilizuje cenu vodného a stočného pro občany.
 - **Ochrana přírody:** Zamezení znečišťování podzemních a povrchových vod v mikroregionu neřízeným vypouštěním odpadních vod.

Specifický cíl 2.2: Optimalizace odpadového hospodářství

- **Popis cíle:** Koordinace systémů sběru, svozu a separace odpadů napříč celým společenstvím obcí. Cíl směřuje k zavedení motivačních systémů pro občany, budování společné infrastruktury (re-use centra, obecní kompostárny) a společnému systému svozu SKO.
- **Dopady naplnění:**
 - **Méně skládkování:** Výrazný pokles objemu směsného komunálního odpadu a splnění přísné legislativy ČR a EU.
 - **Kontrola nad náklady:** Ochrana obecních rozpočtů před drastickým zvyšováním poplatků za ukládání odpadů na skládky.

Specifický cíl 2.3: Komunitní energetika a energetický management

- **Popis cíle:** Založení energetického společenství obcí, instalace obnovitelných zdrojů energie (zejména FVE na střeších obecních budov, škol a provozoven) a zavedení energetického managementu pro sledování a optimalizaci spotřeby elektřiny.
- **Dopady naplnění:**
 - **Energetická nezávislost:** Vyšší soběstačnost obecních budov a odolnost vůči výkyvům cen na energetických trzích.
 - **Ekologický přínos:** Snížení uhlíkové stopy mikroregionu CHOPOS.
 - **Sdílení přebytků:** Možnost levnějších dodávek energie pro sociální služby nebo školská zařízení ze společných přebytků.

Specifický cíl 2.4: Dopravní obslužnost a bezpečná mobilita

- **Popis cíle:** Společná obhajoba zájmů mikroregionu při plánování a koordinaci linek veřejné dopravy (autobusy, vlaky) s organizátory dopravy (např. IDSK). Cíl zahrnuje také společné plánování oprav silnic, budování chodníků, bezbariérových prvků a výstavbu nadobecní sítě cyklostezek.
- **Dopady naplnění:**
 - **Lepší propojení:** Lepší dostupnost spádových měst, lékařů, škol a zaměstnání pro seniory a mládež bez aut.
 - **Bezpečnost v dopravě:** Snížení nehodovosti na trasách mezi obcemi díky novým chodníkům a bezpečné cyklodopravě.

4.3. Sociální soudržnost a bezpečný region

Zaměřeno na péči o občany, lidské zdroje a ochranu veřejného pořádku.

- **Koordinace sociální práce:** Terénní sociální práce, poradenství pro lidi v nouzi, seniory a rodiny s dětmi přímo v jejich domovských obcích.
- **Péče o seniory či osoby se zdravotním postižením:** výstavba domu pro seniory, či pečovatelského domu.
- **Obecní policie:** Společná správa a koordinace hlídek obecní policie pro zajištění bezpečnosti, dohledu nad dopravou a veřejným pořádkem v zapojených obcích.

Strategický cíl 3: Zajistit bezpečné komunitní prostředí a dostupnou sociální pomoc pro všechny obyvatele v jejich domovských obcích.

Specifický cíl 3.1: Terénní a komunitní sociální práce a sociální služba

- **Popis cíle:** Zajištění a stabilní financování týmu terénních sociálních pracovníků, kteří působí přímo v domácnostech občanů. Služba je zaměřena na pomoc seniorům, osobám se zdravotním postižením a rodinám v krizových situacích. Zahrnuje poradenství, pomoc s úřady a prevenci sociálního vyloučení. Výstavba domu pro seniory, či domu s pečovatelskou službou.
- **Dopady naplnění:**
 - **Důstojné stárnutí doma:** Umožnění seniorům zůstat ve svém přirozeném domácím prostředí namísto předčasného odchodu do pobytových zařízení.
 - **Rychlá pomoc v tísni:** Včasné zachycení rodin v dluhových či sociálních pastech, čímž se předchází eskalaci problémů v obcích.

Specifický cíl 3.2: Společná obecní policie a veřejný pořádek

- **Popis cíle:** Zřízení nebo koordinace činnosti společné obecní policie, která zajišťuje pravidelné hlídky v členských obcích. Zaměřuje se na dohled nad bezpečností, veřejným pořádkem, prevencí kriminality a ochranu obecního majetku.
- **Dopady naplnění:**
 - **Bezpečné ulice:** Výrazné zvýšení objektivní i pocitové bezpečnosti občanů, zejména ve večerních hodinách.
 - **Zklidnění dopravy:** Snížení rychlosti tranzitní dopravy v centrech obcí a zvýšení bezpečnosti dětí.

4. 4. Oblast: Regionální rozvoj, cestovní ruch a koordinace území

Zaměřeno na koncepční rozvoj venkovského prostoru, udržitelný cestovní ruch, budování regionální identity a koordinaci územního plánování.

- **Cestovní ruch a propagace regionu:** Tvorba společné strategie cestovního ruchu, rozvoj turistické infrastruktury, obnova a značení naučných stezek, cyklotras a odpočinkových míst. Společná propagace CHOPOS jako atraktivní destinace pro šetrnou turistiku a podpora lokálních poskytovatelů služeb.
- **Rozhledna Špulka a areál na Březáku:** Správa, údržba a rozvoj celého areálu rozhledny jako hlavního turistického magnetu a kulturního centra mikroregionu. Organizace nadobecních akcí a budování regionální identity.
- **Koordinace územních plánů:** Společný postup při rozvoji území, prevence konfliktů na hranicích katastrů obcí a koordinace tras pro nadobecní infrastrukturu.

Strategický cíl 4 Rozvíjet mikroregion jako harmonický, koordinovaný a turisticky atraktivní venkovský prostor, který si zachovává svou jedinečnou identitu a přináší ekonomické i společenské benefity obcím i občanům

Specifický cíl 4.1: Rozvoj udržitelného cestovního ruchu a regionální identity (v čele s rozhlednou Špulka)

- **Popis cíle:** Cíl se zaměřuje na mikroregionu jako na koordinovanou a atraktivní turistickou destinaci. Zahrnuje systematický rozvoj areálu rozhledny Špulka jako symbolu spolupráce obcí, propojování lokálních turistických cílů sítí cyklostezek a pěších tras a společný marketing.
- **Dopady naplnění:**
 - **Ekonomický přínos:** Vyšší návštěvnost regionu přinese tržby místním podnikatelům (restaurace, ubytování, lokální farmáři), což podpoří vznik pracovních míst na venkově.
 - **Oživení komunitního života:** Rozhledna Špulka a navázané akce budou sloužit jako přirozené místo setkávání občanů ze všech členských obcí.
 - **Šetrný turismus:** Investice do infrastruktury (odpadkové koše, parkování, značení) zajistí, že turistický ruch nezatíží přírodu ani každodenní život místních obyvatel.

Specifický cíl 4.2: Koordinace územních plánů a rozvoje krajiny

- **Popis cíle:** Metodická koordinace při tvorbě a aktualizaci územních plánů jednotlivých obcí. Cílem je sjednotit koncepci rozvoje na hranicích katastrů obcí, koordinovat trasování inženýrských sítí, cyklostezek a společně plánovat protierozní opatření a výsadbu zeleně v krajině.
- **Dopady naplnění:**
 - **Bezkonfliktní rozvoj:** Zamezení situacím, kdy rozvojový záměr jedné obce negativně ovlivňuje sousední obec (např. hluk, doprava).
 - **Plynulá výstavba sítí a cyklostezek:** Rychlejší a levnější majetkoprávní příprava pro velké liniové stavby (vodovody, turistické trasy) procházející více katastry.
 - **Klimatická odolnost:** Lepší zadržování vody v krajině díky koordinovaným zeleným pásům a tůňům přesahujícím hranice jedné obce.

Tabulka indikátorů úspěšnosti strategie Společenství obcí CHOPOS

Strategická oblast / Specifický cíl	Typ indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota (2026)	Cílová hodnota (2035)	Metoda/Zdroj zjišťování
OBLAST 1: Profesionální servis					
<i>SC 1.1: Dotační management a VZ</i>	Výstupový	Počet společně zadministrovaných veřejných zakázek	0	min. 15 ks	Evidence svazku (věstník VZ)
	Výsledkový	Celkový objem získaných dotačních prostředků do území	0 Kč	Zvýšení o 25 %	Účetní uzávěrky obcí / svazku
<i>SC 1.2: Sdílené úřady a vyhlášky</i>	Výstupový	Počet obcí využívajících sdílené agendy (stavební úřad, školství)	0	všechny zapojené	Smlouvy o sdílených službách
OBLAST 2: Infrastruktura a doprava					
<i>SC 2.1: Vodohospodářství (Vodovod)</i>	Výstupový	Délka nově vybudovaných/zrekonstruovaných vodovodů	0 km	Stanovit dle projektů	Kolaudační rozhodnutí
	Výsledkový	Podíl obyvatel připojených na skupinový vodovod	aktuální %	Nárůst o 2 %	Demografická data obcí / PRVKÚK
<i>SC 2.2: Optimalizace odpadového hospodářství</i>	Výsledkový	Produkce směsného komunálního odpadu na 1 obyvatele za rok	aktuální kg	Pokles o 20 %	Hlášení o odpadech
<i>SC 2.3: Komunitní energetika</i>	Výstupový	Počet instalovaných OZE (např. FVE) na obecních budovách svazku	0 ks	min. 3 objekty	Faktury, revizní zprávy
	Výsledkový	Podíl sdílené/vlastní vyrobené energie v obecních budovách	0 %	min. 30 %	Data z energetického managementu
<i>SC 2.4: Doprava a mobilita</i>	Výstupový	Délka nově vybudovaných nebo propojených cyklostezek a chodníků	0 km	min. 5 km	Stavební deníky / pasporty
	Výsledkový	Počet úspěšných intervencí u organizátorů dopravy (posílení spojů)	0	Každoročně	Zápisy z jednání s IDSK / KÚ
OBLAST 3: Sociální soudržnost a bezpečí					
<i>SC 3.1: Sociální práce</i>	Výstupový	Počet hodin terénní sociální práce poskytnuté v území za rok	Aktuální	Zvýšení o 10 %	Výkazy práce sociálních pracovníků
	Výsledkový	Počet unikátních klientů, kterým svazek pomohl vyřešit nepříznivou situaci	Aktuální	stabilní / mírný růst	Klientská databáze (anonymizovaná)

SC 3.2: Společná obecní policie	Výstupový	Počet hodin přímého výkonu služby hlídek v členských obcích	0 hod	Dle kapacity (např. 1200 h/rok)	Výkazy činnosti obecní policie
OBLAST 4: Rozvoj, cestovní ruch a ÚP					
SC 4.1: Cestovní ruch a Špulka	Výsledkový	Roční návštěvnost areálu Rozhledny Špulka	Aktuální	Nárůst o 10 %	Snímače / prodej suvenýrů
SC 4.2: Koordinace územních plánů	Výstupový	Počet koordinovaných stanovisek k úpravám územních plánů	0	dle potřeby obcí	Archiv stavebního úřadu / svazku

Akční plán společenství obcí CHOPOS

Akční plán uvádí strategické cíle do praxe. Definuje konkrétní aktivity, odhadované náklady, možné zdroje financování (dotace) a odpovědnost za realizaci. Princip „**Děláme věci společně**“ se zde projevuje sdílením finančních i manažerských nákladů mezi obcemi. Realizace projektů není závislá na počtu obcí, které se do ní zapojí.

OBLAST 1: Profesionální servis a sdílená administrativa

Projekt 1.1.1: Centrum sdílených služeb CHOPOS (CSS)

- **Popis projektu:** Zajištění stabilního týmu odborníků (manažer, dotační specialista, specialista na veřejné zakázky) pod hlavičkou společenství, kteří poskytují full-service pro starosty členských obcí (dotace, zakázky, tvorba vyhlášek, tvorba strategií, správa emailů, webových stránek, profilů zadavatele, věstníků veřejných zakázek, pověřenec pro ochranu osobních údajů), tajemník pro zajištění odborné kvalifikace pro výkon veřejné správy, létající poštovní úředník, společný úřad pro povolování kácení dřevin, sdílená účetní, pořádání společných školení.
- **Předpokládané náklady:** 2,5 – 3,5 mil. Kč / rok (provozní náklady kanceláře).
- **Možnosti dotačního krytí:** Operační program Zaměstnanost+ (OP Z+), národní dotace Ministerstva vnitra ČR (podpora společenství obcí), krajské dotace
- **Odpovědnost:** Manažer společenství obcí/předseda společenství obcí
- **Termín realizace:** 1-2 roky

Projekt 1.2.1: Společná školská samospráva a sdílení specialistů

- **Popis projektu:** Vytvoření koordinačního orgánu pro ZŠ a MŠ v regionu. Sdílení kapacit a zřízení pozic „létajících“ specialistů (logoped, školní psycholog, speciální pedagog) a nepedagogických pracovníků financovaných společně svazkem, organizace společných odborných školení pro pedagogické pracovníky.
- **Předpokládané náklady:** 800 tis. – 1,2 mil. Kč / rok.
- **Možnosti dotačního krytí:** Operační program Jan Amos Komenský (OP JAK), MŠMT.
- **Odpovědnost:** Vedoucí pracovní skupiny pro vzdělávání / Kancelář svazku.
- **Termín realizace:** 1-5 let

Projekt 1.3.1: Společný stavební úřad, pokud to legislativa dovolí

- **Popis projektu:** Vytvoření stavebního úřadu pro území společenství obcí CHOPOS, pořízení vybavení, zaměstnat plnohodnotné odborné referenty.
- **Předpokládané náklady:** provozní 2,1 – 2,8 mil. Kč/rok, počáteční náklady 300 tis. – 500 tis. Kč
- **Možnosti dotačního krytí:** národní dotace Ministerstva vnitra ČR (podpora společenství obcí).
- **Odpovědnost:** Vedoucí úředník stavebního úřadu
- **Termín realizace:** 1-3 roky

Projekt 1. 4. 1: Zázemí pro CHOPOS

- **Popis projektu:** Cílem projektu je vytvořit **centrální technickoadministrativní základnu (logistický uzel)** společenství obcí CHOPOS. Dosavadní decentralizované nebo provizorní prostory již nestačí pro rozvíjející se meziobecní spolupráci. Nové zázemí bude sloužit jako multifunkční areál integrující několik klíčových funkcí:
 - **Technický dvůr a logistika:** Prostory pro bezpečné garážování a údržbu společně pořízené techniky (např. velkokapacitních svozových vozů z projektu 2.4.1, mobilních štěpkovačů a drtičů z projektu 2.2.1). Součástí bude sklad materiálu pro obce (posypová sůl, náhradní sběrné nádoby, dopravní značení, mobiliář).
 - **Odpadové centrum (mezisklad a dotřídování):** Vyhrazená, zpevněná a zabezpečená plocha pro soustředění separovaného odpadu před odvozem na finální třídící linku. Areál bude obsahovat technologické zázemí pro případné předtřídění nebo lisování vybraných komodit (např. papíru a plastu) pro zvýšení jejich výkupní hodnoty.
 - **Administrativní sídlo a zázemí pro zaměstnance:** Kanceláře pro Kancelář svazku, Informační a koordinační centrum (IKC), sdílené úředníky (např. ze společného stavebního úřadu) a sociální zázemí pro technické pracovníky (řidiče, závozníky, obsluhu techniky).
- **Předpokládané náklady:** 11–18 mil. Kč
- **Možnost dotačního krytí:**
 - Hlavní zdroj pro odpadovou část: Operační program Životní prostředí (OPŽP) – podpora budování a modernizace sběrných dvorů, meziskladů odpadů a center pro opětovné použití (re-use). Zde lze pokrýt zpevněné plochy, technologie na zpracování odpadů a haly na techniku. Míra podpory činí až 85 %.
 - Hlavní zdroj pro stavební obnovu: Národní programy Ministerstva pro místní rozvoj (MMR) nebo Ministerstva průmyslu a obchodu (MPO) zaměřené na *Regeneraci brownfieldů pro nepodnikatelské/veřejné využití*. Tyto tituly pomáhají samosprávám oživit staré areály pro potřeby obcí.
 - Spolufinancování: Zbývající podíl bude hrazen z investičního úvěru společenství obcí, jehož splácení bude rozpočteno mezi členské obce podle jasného klíče (kombinace fixního příspěvku a podílu podle intenzity využívání technického zázemí).
- **Odpovědnost:** Kancelář společenství obcí
- **Termín realizace:** 1-3 roky

OBLAST 2: Technická infrastruktura, udržitelné hospodaření a doprava

Projekt 2. 1. 1: Rozšíření skupinového vodovodu CHOPOS

- **Popis projektu:** stavební práce na rozšíření skupinového vodovodu CHOPOS s cílem připojit osadu Třemošnice
- **Předpokládané náklady:** 15 mil. Kč investiční
- **Možnost dotačního krytí:** Operační program Životního prostředí (OPŽP), Ministerstvo zemědělství ČR.
- **Odpovědnost:** Manažer společenství/Starostové dotčených obcí
- **Termín realizace:** 1-3 roky

Projekt 2. 2. 1: Regionální síť re-use center a kompostáren

- **Popis projektu:** Vybudování a propojení drobných sběrných a re-use bodů v obcích, kde mohou občané odevzdat starý, ale funkční nábytek/spotřebiče, a pořízení či pronájem drtičů a kontejnerů a komunitních kompostáren pro zpracování bioodpadu.
- **Předpokládané náklady:** 2–5 mil. Kč.
- **Možnosti dotačního krytí:** Operační program Životní prostředí (OPŽP) – oblast oběhového hospodářství.
- **Odpovědnost:** Kancelář svazku.
- **Termín realizace:** 2-5 let

Projekt 2. 4. 1: Vlastní svoz separovaného komunálního odpadu s napojením na třídící linku

- **Popis projektu:** Projekt spočívá v přechodu na vlastní (obecní) systém svozu tříděného odpadu (plast, papír, případně sklo a kovy) zajišťovaný přímo společenstvím obcí. Společenství obcí pořídí vlastní svozovou techniku (např. jedno až dvě velkokapacitní svozová vozidla s lisem a mechanismem pro vyprazdňování kontejnerů). Trasy svozu budou optimalizovány pomocí chytrého softwaru na základě reálné naplněnosti nádob (využití IoT senzorů). Sesbíraný separovaný odpad nebude předáván soukromým prostředníkům, ale bude svážen přímo na partnerskou nebo regionální třídící linku (např. v rámci širší meziobecní spolupráce s městem Benešov či sousedními svazky). Zde dojde k finální dotřídění na prodejné komodity.
- **Předpokládané náklady:** 12-18 mil. Kč
- **Možnosti dotačního krytí:** Operační program Životní prostředí (OPŽP) – specifický cíl zaměřený na *Rozvoj infrastruktury pro nakládání s odpady*.
- **Odpovědnost:** Kancelář svazku/starostové zapojených obcí
- **Termín realizace:** 2-6 let

Projekt 2.3.1: Energetické společenství CHOPOS

- **Popis projektu:** Instalace fotovoltaických elektráren (FVE) na střechy vybraných obecních budov (úřady, školy, hasičárny) a zavedení softwaru pro sdílení vyrobené elektřiny mezi obcemi v reálném čase, vytvoření pracovního místa energetického manažera.
- **Předpokládané náklady:** 5–12 mil. Kč (dle počtu budov).
- **Možnosti dotačního krytí:** Modernizační fond (program RES+), Národní plán obnovy (NPO).
- **Odpovědnost:** Energetický manažer.
- **Termín realizace:** 2–5 let

OBLAST 3: Sociální soudržnost a bezpečný region

Projekt 3.1.1: Rozvoj terénní sociální práce CHOPOS

- **Popis projektu:** Pořízení automobilu pro terénní pracovníky (ideálně elektromobilu v synergii s projektem energetiky) a zajištění financování sociální asistence a poradenství pro imobilní občany přímo v domácnostech, veřejné opatrovnictví, zajištění sociální práce v regionu.
- **Předpokládané náklady:** 1,2 – 1,8 mil. Kč / rok.
- **Možnosti dotačního krytí:** Operační program Zaměstnanost+ (OP Z+), Krajské dotační tituly (Středočeský kraj).
- **Odpovědnost:** Koordinátor sociálních služeb svazku.
- **Termín realizace:** 1-3 roky

Projekt 3.2.1: Meziobecní koordinace veřejného pořádku

- **Popis projektu:** Společné financování a zřízení obecní policie, instalace preventivních rychlostních radarů na vjezdech do obcí a sdílení dat o přestupcích v dopravě, zřízení přestupkové komise.
- **Předpokládané náklady:** 500 tis. – 1,5 mil. Kč / rok (dle rozsahu smluv), prvotní investiční náklady 20-30 mil Kč
- **Možnosti dotačního krytí:** Ministerstvo vnitra ČR (programy prevence kriminality), vlastní rozpočty obcí.
- **Odpovědnost:** Starostové zúčastněných obcí.
- **Termín realizace:** 2-6 let

OBLAST 4: Regionální rozvoj, cestovní ruch a koordinace území

Projekt 4.1.1: Rozhledna Špulka – pravidelná obnova a parkoviště

- **Popis projektu:** Stavební úpravy a zatraktivnění okolí rozhledny na Březáku. Pravidelná obnova prvků naučné stezky a dětských herních prvků, pořízení pozemku a vybudování oficiálního parkoviště ve Lbosíně.
- **Předpokládané náklady:** 1–3 mil. Kč.
- **Možnosti dotačního krytí:** Ministerstvo pro místní rozvoj (MMR) – podpora turistické infrastruktury
- **Odpovědnost:** Manažer společenství obcí.
- **Termín realizace:** 1-10 let

Projekt 4.1.2: Postupná obnova vybavení na pořádání akcí

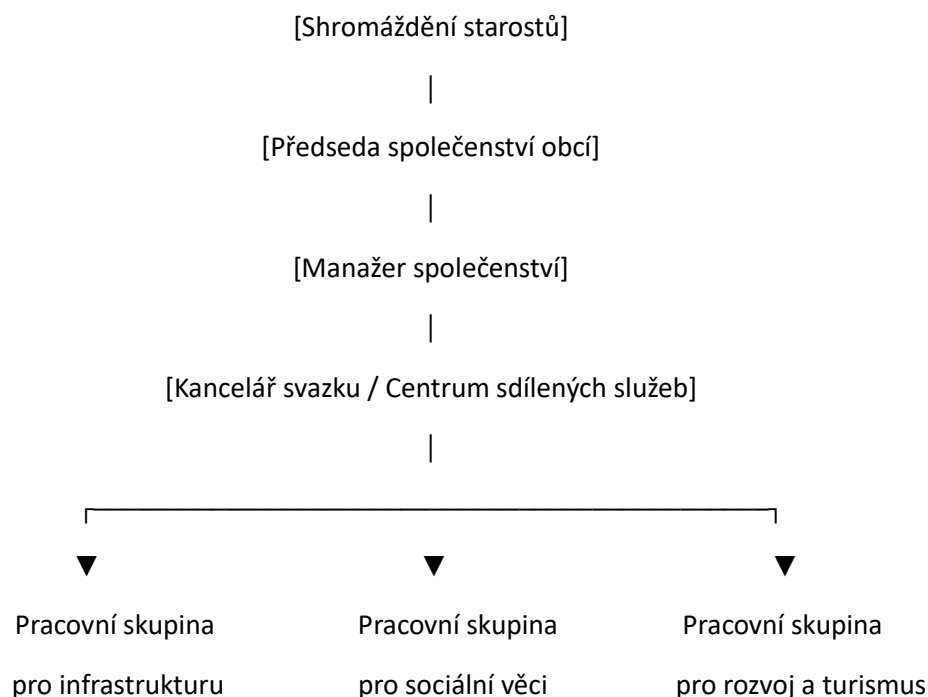
- **Popis projektu:** Pořízení vybavení pro pořádání kulturních a společenských akcí (mobilního podia, stanů, stolů a lavic apod.)
- **Předpokládané náklady:** 200–400 tis. Kč.
- **Možnosti dotačního krytí:** Krajský úřad (podpora cestovního ruchu), příspěvky od zapojených podnikatelů.
- **Odpovědnost:** Kancelář svazku.
- **Termín realizace:** 1-5 let

IV. Implementační část

Úspěšná realizace strategie Společenství obcí CHOPOS závisí na funkčním propojení politického vedení obcí a stabilního výkonného aparátu. Vzhledem k tomu, že portfolio aktivit zahrnuje jak administrativní servis, tak rozsáhlé infrastrukturní a sociální projekty, je systém řízení nastaven tak, aby maximalizoval efektivitu sdílených služeb v duchu motta „**Dělejme věci společně**“.

6.1 Organizační struktura a kompetence

Řídící a realizační struktura strategie je rozdělena do čtyř základních úrovní, které garantují jak demokratické rozhodování starostů, tak profesionální exekutivu.



1. Rozhodovací úroveň: Shromáždění starostů

- **Kompetence:** Nejvyšší schvalovací orgán. Schvaluje strategii, její aktualizace, akční plány a rozpočet společenství obcí. Má finální slovo při schvalování velkých investičních akcí.

2. Statutární úroveň: Předseda a místopředseda

- **Kompetence:** Vše shromáždění starostů stojí předseda, který je statutárním orgánem společenství obcí.

3. Koordinační úroveň: Manažer společenství

- **Kompetence:** Vedoucí zaměstnanec společenství obcí, který zajišťuje realizaci svěřených úkolů a běžný chod společenství obcí. Manažer je administrativním orgánem společenství obcí.

4. Výkonná úroveň: Kancelář svazku / Centrum sdílených služeb (CSS)

- **Kompetence:** Klíčový motor celé strategie (Projekt 1.1.1). Tým odborníků (manažer, dotační specialista, specialista na veřejné zakázky, sdílená účetní atd.) denně koordinuje implementaci všech cílů. Zajišťuje dotační management, administraci zakázek, správu profilů zadavatele, webů obcí, agendu DPO/GDPR a organizuje společná školení.

5. Odborná úroveň: Tematické pracovní skupiny

- **Kompetence:** Iniciativní a poradní orgány složené ze starostů a přizvaných expertů (např. ředitelé škol, techničtí specialisté).

6.2 Finanční mechanismus a klíč sdílení nákladů

V souladu s principem, že **realizace projektů není závislá na počtu obcí, které se do ní zapojí**, je financování strategie striktně rozděleno do tří proudů:

1. Provozní financování (Měkké projekty a servis)

Financování aparátu Centra sdílených služeb (Projekt 1.1.1), společného stavebního úřadu (Projekt 1.3.1) či školské samosprávy (Projekt 1.2.1) je zajištěno kombinací:

- Pravidelných členských příspěvků obcí (kalkulovaných pevnou částkou na 1 obyvatele za rok).
- Dotací z Operačního programu Zaměstnanost+ (OP Z+), OP JAK a národních dotací Ministerstva vnitra ČR na podporu společenství obcí.
- Příspěvku na výkon státní správy (např. u stavebního úřadu).

2. Investiční financování (Sdílená infrastruktura)

U projektů s celoregionálním dopadem, jako je vybudování logistického uzlu *Zázemí pro CHOPOS* (Projekt 1.4.1) nebo nákup vozů pro *Vlastní svoz odpadu* (Projekt 2.4.1), se využívá vícezdrojové financování:

- **Dotační jádro:** Primární pokrytí z evropských fondů (OPŽP až do výše 85 % způsobilých nákladů, MMR/MPO na brownfieldy).
- **Investiční úvěr svazku:** Kofinancování zajišťuje společenství obcí jako právnická osoba prostřednictvím bankovního úvěru.
- **Alokační klíč:** Splácení úvěru a provozní náklady technického zázemí jsou mezi zapojené obce rozpočteny podle **jasného kombinovaného klíče** (např. 30 % fixní rovný díl za zapojení do systému + 70 % variabilní díl podle intenzity využívání, např. podle tun svezeného odpadu nebo počtu obyvatel obce).

3. Lokalizované investice (Klubový princip)

U projektů, které fyzicky leží na území jedné obce, ale slouží širšímu okolí – jako je *rozšíření vodovodu pro Třemošnici* (Projekt 2.1.1) nebo *Pečovatelský dům v Divišově* – se uplatňuje tzv. **klubový princip**. Na spolufinancování a krytí uznatelných nákladů se podílejí pouze ty členské obce, jejichž občané budou danou infrastrukturu reálně využívat.

6.4 Systém monitorování a evaluace

Aby strategický dokument zůstal živým nástrojem řízení, je zaveden pravidelný cyklus sledování pokroku (monitorování) a hodnocení reálných dopadů (evaluace).

1. Průběžné monitorování (Roční cyklus)

- **Odpovědnost:** Manažer společenství obcí.
- **Proces:** Kontinuální sběr dat o stavu dotačních žádostí, rozpracovanosti stavebních řízení a plnění hodnot v tabulce indikátorů (KPI).
- **Výstup:** Každoročně do **31. března** manažer předkládá shromáždění starostů *Roční zprávu o plnění strategie a akčního plánu* (vazba na schvalování roční účetní závěrky). Zpráva obsahuje i přehled úspor, kterých obce dosáhly díky společným nákupům energií a zakázkám.

2. Revize Akčního plánu (Klouzavé plánování) – Každé 2 roky

Vzhledem k dynamice dotačních výzev provádí Kancelář svazku každé dva roky (2028, 2030, 2032, 2034) revizi zásobníku projektů. Projekty, které se podařilo zrealizovat (např. nákup svozové techniky), se přesouvají do sekce splněných a do plánu jsou doplňovány nové záměry obcí.

3. Střednědobá evaluace (Mid-term) – Rok 2030

V polovině platnosti strategie proběhne komplexní hodnocení dopadů. Bude se zkoumat, zda zavedení vlastního svozu a energetického společenství reálně vedlo ke snížení nákladů v obecních rozpočtech a zda společný stavební úřad funguje efektivně. Na základě výsledků může Sněm starostů textovou část strategie formálně aktualizovat.

6.5 Systém řízení rizik

Identifikované riziko	Úroveň rizika	Opatření k minimalizaci rizika
Nedostatek dotačních prostředků (zejména pro velké investice jako Pečovatelství dům nebo vodovod).	Vysoká	Etapizace projektů. Příprava projektů do stavu vysoké připravenosti (ready-to-go se stavebním povolením), což zvyšuje šanci na úspěch v dotačních výzvách.
Personální nestabilita v Centru sdílených služeb (odchod specialistů).	Střední	Využití odborných školení pro udržení odborné kvalifikace, nastavení motivačního systému odměňování.
Nízké zapojení obcí do nových systémů (např. do vlastního svozu odpadů).	Nízká	Strategie jasně deklaruje, že projekty nejsou závislé na plném počtu obcí. Výhodnost systému bude demonstrována na pilotní skupině obcí, což přirozeně motivuje ostatní k dodatečnému vstupu.
Změna politického vedení obcí po komunálních volbách.	Střední	Intenzivní onboarding nově zvolených starostů ze strany Kanceláře svazku, transparentní prezentace tvrdých dat o finančních úsporách, které společenství obcím přináší.

Schváleno shromážděním starostů dne.....Usnesení č.

Vyvěšeno dne: 14. 9. 2026

Svěšeno dne: